





# ÍNDICE



|                                |           |
|--------------------------------|-----------|
| <b>RELATÓRIO DE GESTÃO</b>     | <b>5</b>  |
| <b>ANEXOS CONTABILÍSTICOS</b>  | <b>23</b> |
| <b>BALANÇO SOCIAL</b>          | <b>43</b> |
| <b>RECONCILIAÇÃO DE SALDOS</b> | <b>57</b> |
| <b>OUTROS DOCUMENTOS</b>       | <b>61</b> |

Esta página foi deixada intencionalmente em branco



Relatório de Gestão

Esta página foi deixada intencionalmente em branco



## CONSIDERAÇÕES GERAIS

O presente exercício foi essencialmente marcado pelo início do fornecimento de água em alta ao município de Portimão, pela empresa Águas do Barlavento Algarvio / Águas do Algarve, SA e pela preparação para a transição dos Serviços Municipalizados de Portimão para Empresa Municipal.

Nesta perspectiva, e no campo dos investimentos, destaca-se a criação de condições estruturais para receber o saneamento com a construção de armazéns e estruturas oficiais no Vale da Arrancada. Esta infra-estrutura permitiu instalar as oficinas, bem como o parque de veículos pesados, na periferia do circuito urbano, estando o armazenamento de materiais e equipamentos mais volumosos centralizado também naquele armazém. Com o fim de integrar o sector dos resíduos, a partir do próximo ano, já está a ser equacionado o aumento de dimensões daquela estrutura, permitindo uma melhor gestão a nível de armazenamento e de recursos humanos.



**Novo armazém de materiais no Vale da Arrancada**

Os outros investimentos realizados referem-se a pequenas remodelações da rede de distribuição de água na Ladeira da Nora, Aldeia do Carrasco, Caldeira do Moinho e a outras intervenções pontuais na cidade, inseridas no âmbito das obras conjuntas com a Câmara Municipal, nomeadamente a remodelação da rede de distribuição entre a Avenida Miguel Bombarda e a Rua Poeta António Aleixo. As restantes obras conjuntas previstas, tais como a remodelação das redes de Alvor, Rua Direita e Via V3, entre outras, transitaram para o ano de 2001 por razões de ordenamento de tráfego, devido em parte aos trabalhos da Frente Rio.

Prosseguiu-se também com o plano faseado de introdução da telegestão no circuito de elevação e distribuição de água. A primeira fase, que abrange e controla a adução e armazenamento de água nos reservatórios elevados e apoiados, está praticamente concluída, apresentando já resultados positivos em termos de poupança de energia e controlo de perdas de água.

Com as perdas de água a situarem-se dentro dos padrões europeus de qualidade, pretende-se agora direccionar os esforços para a optimização da rede de distribuição, com a substituição e remodelação profunda das redes antigas e a implementação da telegestão a esse nível.

Tendo sido o primeiro município a receber água do Sistema Multimunicipal de Águas do Barlavento Algarvio, os Serviços Municipalizados de Portimão passaram, a partir do dia 6 de Fevereiro, a distribuir aos clientes água exclusivamente de origem superficial fornecida pelas Águas do Algarve, SA. A única excepção são as localidades da Mexilhoeira Grande e da Figueira, onde continua a ser fornecida água de profundidade, em virtude daquela empresa não ter ainda concluído as obras de implantação de uma conduta adutora, que irá permitir o abastecimento de água a essas zonas.

Embora este ano não se tenha verificado falta de água, devido essencialmente à ocorrência de elevada precipitação e também ao atraso no início de fornecimento de água aos restantes municípios abrangidos pelo sistema Multimunicipal, continuamos apreensivos por não terem sido ainda iniciadas as obras da barragem de Odelouca - cujo prazo de execução é de cinco anos - condição essencial para garantir o regular abastecimento de água ao Barlavento Algarvio, e uma das premissas de criação do Sistema Multimunicipal.

Entre outras medidas de projecção de imagem, adquiriram estes Serviços vestuário para os funcionários que exercem funções externas ou de contacto com o público, seguindo o exemplo do sector de Atendimento. Além da segurança adicional prestada por este tipo de vestuário, que integra fitas reflectoras para maior visibilidade, tentámos também proporcionar maior conforto aos seus utilizadores.

Prosseguindo com a filosofia de melhor servir o utente, os Serviços Municipalizados de Portimão contactaram a ACAPO - Associação de Cegos e Amblíopes de Portugal, que promoveu a deslocação de um técnico às nossas instalações de Atendimento. As sugestões foram aceites, tendo-se procedido às necessárias alterações por forma a facilitar as acessibilidades. Neste exercício foram também criadas zonas prioritárias para atendimento a idosos, doentes, deficientes e grávidas, disponibilizado um telefone público e instalada uma máquina Multibanco no exterior. Na zona de estacionamento contígua ao edifício passaram a existir dois lugares para estacionamento de veículos de deficientes.



Com a extinção dos Serviços Municipalizados de Portimão, em 31 de Dezembro de 2000, virou-se mais uma página na estrutura de abastecimento de água ao Município.

Numa breve resenha histórica, recordamos que o abastecimento público de água ao município remonta ao final do século XIX quando, em 1889, foi constituída a Empresa de Abastecimento de Água Sárrea Prado & Comandita,





com a finalidade de empreender as obras necessárias para o fornecimento de água à, então, vila de Portimão. No dia 8 de Maio de 1902, pela primeira vez começou a ser vendida ao público, através de bicas e chafarizes, água proveniente do Barranco das Águas, localizado no Sítio da Arrojela, Monchique. A Câmara Municipal resgatou essa concessão em 1915, e em 1921 iniciou a execução de furos de captação de água em Vale Figueira, junto à Ribeira do Farelo. Em 1922 foi construída a Central Elevatória da Figueira, para transportar a água para Portimão, tendo em 1930 sido concluída a rede de canalizações ao domicílio.



**Barranco das Águas**

Em 1951 foram criados os Serviços Municipalizados de Portimão, que logo na década de 60 se viram confrontados com as fortes pressões de desenvolvimento urbano-turístico. Para que o fornecimento de água não constituísse obstáculo ao desenvolvimento do Município, o concelho foi sendo atempadamente apetrechado com as infra-estruturas necessárias às solicitações que lhes eram exigidas.

Durante estes 49 anos os Serviços Municipalizados de Portimão atravessaram algumas fases difíceis, mas é-nos gratificante poder afirmar que, não obstante as dificuldade inerentes à gestão de um serviço público deste tipo, prestaram serviços, com eficiência, rigor e eficácia, fornecendo água em quantidade e qualidade aos 99,8% da população do concelho abrangida pela rede domiciliária de água.

Porque se constatou que a figura jurídica *serviços municipalizados* se ia tornando prisioneira de uma legislação excessivamente burocrática e complexa que, em termos práticos, impedia uma intervenção mais rápida e eficaz na resolução dos problemas, em 1 de Janeiro de 2001 foi constituída a EMARP - Empresa Municipal de Água e Resíduos de Portimão, EM, com base num modelo de gestão empresarial, englobando também a vertente do Saneamento Básico. Com capital detido a 100% pela Câmara Municipal, esta Empresa é herdeira dos direitos e obrigações dos Serviços Municipalizados de Portimão e espera justificar as expectativas geradas com a sua criação, tendo sempre presente que, sendo Empresa, continuará a prestar um Serviço Público essencial.

Na assunção destas novas responsabilidades, os Serviços Municipalizados de Portimão / EMARP - Empresa Municipal de Águas e Resíduos de Portimão, EM contam com a motivação e a capacidade do activo mais precioso - os seus recursos humanos - e com mais de trinta mil exigentes clientes, para que juntos possam sempre melhorar os seus serviços.

Como até aqui, no futuro, esperamos poder contar com o apoio essencial da autarquia, fornecedores, empreiteiros, prestadores de serviços, instituições bancárias e de todos os que, directa ou indirectamente, contribuíram e irão contribuir para conseguirmos atingir os objectivos que nos propomos alcançar.

### CONSUMOS E CLIENTES

Embora os Serviços Municipalizados de Portimão não sejam obrigados por lei a dispor de Livro de Reclamações (vulgo *Livro Amarelo*), fazem questão de possuir pré-impresos, de modo que os clientes possam manifestar as suas preocupações, críticas e insatisfações sempre que o desejem, o que tem dado um forte contributo para alterar alguns procedimentos. Assim, durante o presente exercício, num universo superior a 30.000 utilizadores de água os Serviços Municipalizados de Portimão receberam apenas 36 reclamações por escrito. Conscientes que este número representa apenas uma pequena parte das pessoas que entendem ter razão de queixa e que fazem uso do seu direito de cidadania, os funcionários que lidam mais directamente com o público, estão sensibilizados para servir de elo de transmissão a qualquer reparo dos nossos clientes, seja qual for a via utilizada.

A título de curiosidade refira-se que, das crítica por escrito que nos chegaram, cerca de dois terços foram feitas por homens, dividindo-se o terço restante, equitativamente, entre mulheres e pessoas colectivas. Sensivelmente cerca de metade das reclamações diziam respeito a consumos e problemas com a facturação, sendo as restantes referentes, na sua maior parte, a pedidos de indemnização por danos e à entrega dos sacos de lixo. Tanto neste último caso, que por enquanto é da responsabilidade da Câmara Municipal de Portimão, como noutros casos em que o assunto da reclamação também sai fora do âmbito da acção dos Serviços Municipalizados de Portimão, a mesma é enviada directamente para a respectiva entidade competente, sendo o cliente informado da tramitação do processo. De salientar que em nove dos casos acima referidos, o cliente tinha razão, pelo que de imediato se resolveu a situação.

Ainda relativamente às medidas tomadas tendo em vista a defesa do consumidor, salientamos a inscrição no presente exercício dos Serviços Municipalizados de Portimão como membro do CIMAAL - Centro de Mediação e

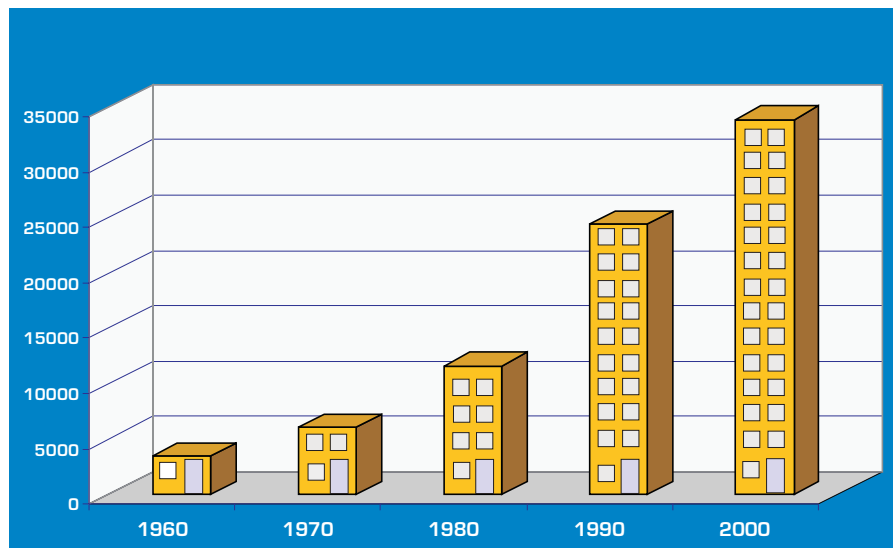




Arbitragem de Consumo do Algarve, sendo o Aderente número 2. O CIMAAL é uma estrutura de resolução extrajudicial de conflitos, tendo as suas decisões a mesma força executiva que uma sentença do Tribunal Judicial de 1ª Instância. Os nossos clientes dispõem assim, de um serviço independente, rápido e gratuito para onde podem apelar, caso entendam que estão a ser lesados nos seus direitos.

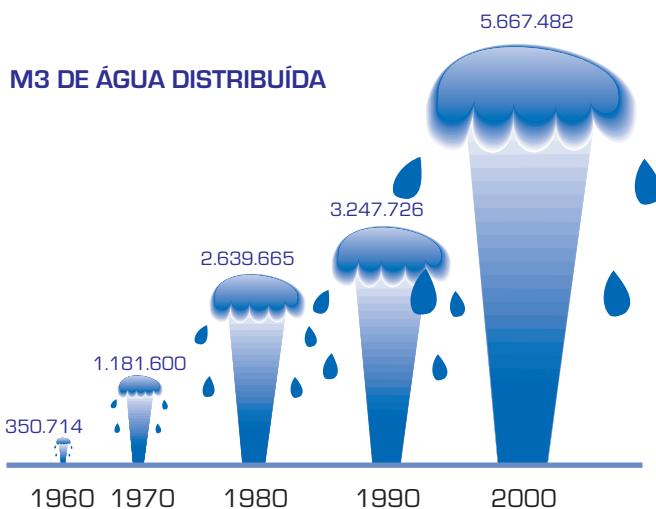
No final do exercício, os Serviços Municipalizados de Portimão, abasteciam cerca de trinta e quatro mil clientes - mais rigorosamente 33.939 - enquanto que há trinta anos eram apenas seis mil. Estes números permitem reflectir sobre o esforço de investimento, a criação de condições operacionais e o planeamento atento que foi necessário efectuar para proporcionar condições para o desenvolvimento do concelho.

### EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE CLIENTES NOS ÚLTIMOS 40 ANOS



Enquanto que o número de clientes aumentou 4,45% em relação ao ano anterior, o consumo aumentou apenas 1,93%, tendo sido distribuídos mais cem mil metros cúbicos de água neste exercício. Uma leitura linear destes números dá a ideia de que está a ser interiorizada a necessidade da poupança de água, como filosofia global, embora haja a necessidade de uma maior sensibilização para que cada um, de forma mais activa,

contribua para a redução do desperdício de água e para a racionalização do seu uso.



A poupança de água é também uma preocupação dos Serviços Municipalizados de Portimão. No presente exercício alcançámos um valor de perdas de 23,82%, o que corresponde a uma redução de 2,33 % relativamente ao ano anterior. Note-se que cada ponto percentual equivale a uma poupança de 4,6 mil contos. Não obstante estes valores se situarem dentro dos padrões europeus, os nossos esforços estão virados para alcançar uma melhor optimização da rede de distribuição, apontando para os 20% de água não contada.

O volume de água consumido no abastecimento ao concelho de Portimão, no ano 2000, foi de 7 440 438 m<sup>3</sup>, 10,6% de origem subterrânea, proveniente das captações municipais e a restante de origem superficial, comprada à Empresa Multimunicipal Águas do Barlavento Algarvio / Águas do Algarve, SA. A água subterrânea foi utilizada até à entrada em funcionamento do Sistema Multimunicipal, com excepção das povoações da Figueira e da Mexilhoeira Grande, como foi referido anteriormente.

### ÁGUA ELEVADA E DISTRIBUÍDA EM 2000

| MESES         | ÁGUA ELEVADA (M3) | ÁGUA DISTRIBUÍDA (M3) |                       |                 |                      |               | Total            |
|---------------|-------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------|----------------------|---------------|------------------|
|               |                   | Consumo Doméstico     | Consumo não Doméstico | Consumo Público | Consumo da Autarquia | Outros        |                  |
| Janeiro       | 437.270           | 171.283               | 104.619               | 17.019          | 17.777               | 9.472         | 320.170          |
| Fevereiro     | 461.940           | 185.981               | 97.960                | 20.558          | 12.233               | 2.661         | 319.393          |
| Março         | 535.377           | 154.637               | 102.459               | 14.140          | 18.966               | 3.397         | 293.599          |
| Abril         | 482.475           | 180.672               | 140.998               | 17.485          | 35.277               | 5.797         | 380.229          |
| Maiο          | 572.891           | 169.172               | 130.028               | 17.536          | 17.277               | 4.101         | 338.114          |
| Junho         | 802.304           | 200.620               | 175.819               | 21.545          | 13.554               | 4.650         | 416.188          |
| Julho         | 908.384           | 231.336               | 237.693               | 21.257          | 20.406               | 3.502         | 514.194          |
| Agosto        | 985.224           | 288.848               | 313.763               | 26.071          | 29.309               | 10.931        | 668.922          |
| Setembro      | 740.675           | 337.314               | 354.311               | 27.826          | 26.652               | 3.287         | 749.390          |
| Outubro       | 594.964           | 321.651               | 305.933               | 24.171          | 33.311               | 7.452         | 692.518          |
| Novembro      | 476.136           | 248.254               | 239.655               | 23.109          | 21.787               | 4.895         | 537.700          |
| Dezembro      | 442.798           | 207.435               | 170.633               | 24.069          | 20.864               | 14.064        | 437.065          |
| <b>Total:</b> | <b>7.440.438</b>  | <b>2.697.203</b>      | <b>2.373.871</b>      | <b>254.786</b>  | <b>267.413</b>       | <b>74.209</b> | <b>5.667.482</b> |

Os períodos de maior utilização de água são, como seria de esperar, Julho, Agosto e Setembro, com valores superiores a oitocentos mil metros cúbicos/mês, rondando o milhão no mês de Agosto. Os clientes domésticos e não domésticos (consumos comerciais, industriais e agrícolas) com percentagens de 47,6 e 41,8, respectivamente, repartem entre si quase noventa por cento do total de água consumida no concelho.



## TRATAMENTO E QUALIDADE DA ÁGUA

No âmbito das suas atribuições, os Serviços Municipalizados de Portimão asseguraram permanentemente a qualidade da água distribuída durante o ano, controlando sistematicamente todos os parâmetros constantes na legislação em vigor, nos termos dos anexos VI e VII do Decreto-lei 236/98, de 1 de Agosto, com a frequência indicada pelo anexo VIII do mesmo diploma.

Assim, no exercício foram efectuadas 4845 análises, 973 das quais a parâmetros Organolépticos (cheiro, sabor, etc.) ultrapassando em mais 81,9% o número de colheitas e análises regulamentares previstas no citado Decreto-Lei. Para os a parâmetros Microbiológicos, ou seja, em relação às bactérias, germes e outros microorganismos, realizaram-se 1946 análises - mais 81,9% do que o previsto, e 1954 colheitas relacionadas com os parâmetros Físico-Químicos (alumínio, ferro, cloretos, etc), tendo-se efectuado o dobro do que é exigido por lei.

Ao efectuarem muito mais análises do que as previstas e exigidas, os Serviços Municipalizados de Portimão exercem um rigoroso programa de controlo de qualidade em toda a extensão da sua rede de distribuição, de modo a poder garantir que todos os seus clientes tenham ao seu dispor um produto fiável e de confiança.

Esse controlo rigoroso permitiu verificar que houve catorze violações aos Valores Máximos Admissíveis (VMA), o que representa 1,44% do total das análises efectuadas para os parâmetros Organolépticos; nos parâmetros Microbiológicos detectaram-se nove violações (0,46% do total), enquanto nos parâmetros Físico-Químicos apuraram-se noventa e três análises com problemas (4,75% do total das análises). Estes casos dizem respeito a violações ao Valor Mínimo Admissível (VmA) para o parâmetro Cloro Residual resultantes, normalmente, de pequenas avarias que ocorrem com os sistemas de doseamento de cloro para a desinfecção da água e que ao serem detectadas são pronta e rapidamente reparadas. De referir que foi também feito um controlo pela Administração Regional de Saúde, e que as violações verificadas não tiveram quaisquer implicações na qualidade da água da rede de distribuição, pelo que podemos garantir que disponibilizamos uma excelente água para consumo humano.

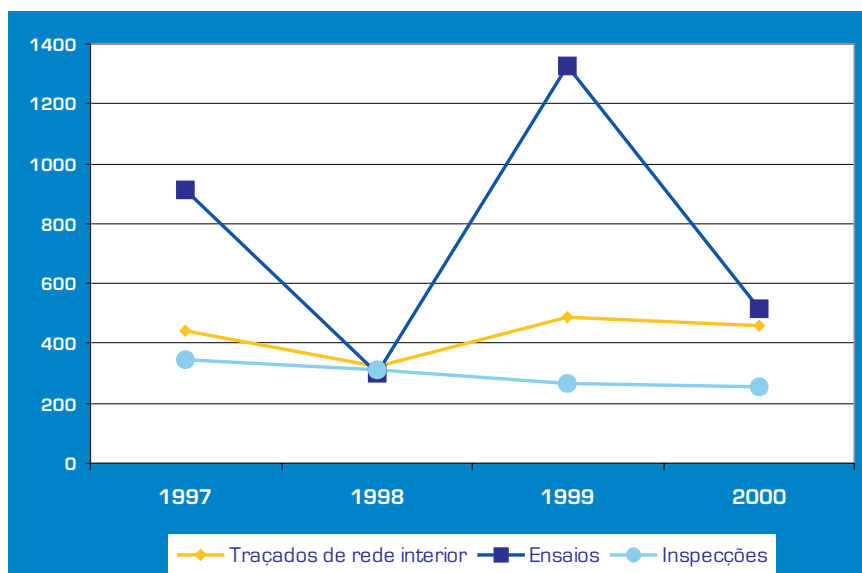
O programa de controlo de qualidade da água do ano 2000 importou em cerca de três mil e quinhentos contos, tendo as análises sido efectuadas em dois laboratórios acreditados pelo IPQ - Instituto Português da Qualidade: LPQ - Laboratório Pró - Qualidade, S.A., com sede no Barreiro, e AMBIO - Consultores de Engenharia e Tecnologia do Ambiente, Lda, de Lisboa.

## SERVIÇOS TÉCNICOS

Durante o ano 2000, os Serviços Técnicos registaram 458 pedidos para aprovação de traçados de rede interior de

edifícios [31 dos quais eram alterações], 517 pedidos para ensaios e 347 solicitações para inspecções finais da rede de água. Face ao ano anterior, registou-se uma quebra nos pedidos de fiscalização, mais acentuada nos ensaios da rede de água, onde se verificou uma diminuição de 60,98%.

O número de roturas reparadas durante o ano atingiu as 328, mais doze que no ano anterior, o que corresponde a uma média de 27 roturas por mês. No sentido de evitar avarias e remodelar a rede de distribuição de água, foram implantados 2,6 km de tubagem, por administração directa.



Foram elaborados vários projectos de abastecimento de água, discriminados no quadro seguinte.

| TIPO             | OBRA  | VALOR ADJUDICAÇÃO |
|------------------|---|-------------------|
| Construção Civil | Construção de uma caseta para instalação do hidropneumático da captação JCS 9                         | 911.000,00        |
| Rede de Água     | Remodelação e substituição da rede de água na Rua Direita e zonas envolventes - Obra conjunta CMP/SMP | 46.056.856,00     |
| Rede de Água     | Abastecimento de Água ao Cabeço do Mocho  | 9.424.801,00      |
| Rede de Água     | Abastecimento de Água ao sítio do Moinho Novo - Companheira   | 3.038.695,00      |

Durante o ano foram efectuadas 1813 mudanças de contadores, a que corresponde uma média de cinco substituições por dia. Instalaram-se 3287 novos contadores e foram desligados 1832, por motivo de retirada, anulação do contrato ou falta de pagamento.

## RECURSOS HUMANOS

A gestão dos recursos humanos, no ano 2000 ficou também marcada pelo processo da extinção anunciada dos Serviços Municipalizados de Portimão. Esta realidade, aliada à política praticada em anos anteriores, cuja



Serviços Municipalizados de Portimão. Esta realidade, aliada à política praticada em anos anteriores, cuja preocupação foi norteadada pela reorganização e reaproveitamento dos recursos humanos existentes, traduziu-se num défice de cinco elementos na relação entre a admissão e saída de funcionários.

Efectivamente, no decorrer do ano 2000 verificou-se a saída de nove funcionários, contra apenas quatro admissões: três assistentes administrativos recrutados ao abrigo de um concurso aberto ainda no decurso de 1999, e um operário contratado a termo.

Parece-nos no entanto que esta tendência, atendendo à faixa etária do pessoal dos extintos Serviços Municipalizados de Portimão, deverá conhecer uma inversão, cabendo à administração da Empresa Municipal determinar qual, ou quais as áreas mais carenciadas, e definir o perfil dos novos efectivos a recrutar para os seus quadros.

Porque falamos de recursos humanos, convém ter presente a componente remuneratória, que é sem dúvida o maior factor de motivação como contrapartida do serviço prestado. Salientamos que no ano 2000, estes encargos atingiram os 347 mil contos, representando este valor 29,3% das despesas totais efectuadas por estes Serviços.

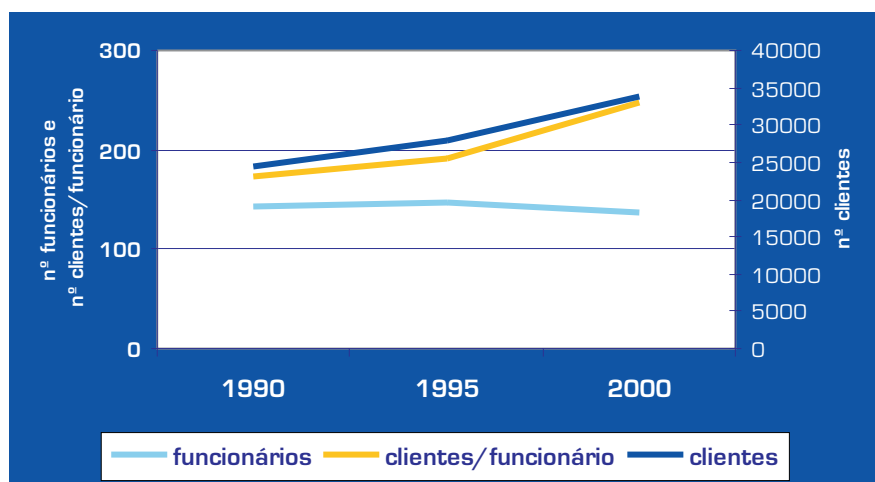
Considerando que os nossos horizontes não se limitam à prestação de serviços num mercado sem concorrência, os desafios para o futuro assentam grandemente na formação contínua dos nossos trabalhadores. Os objectivos fundamentais que nos propomos atingir como qualidade, simplificação e modernização, estão intrinsecamente ligados à motivação, formação e capacidade dos recursos humanos de cada empresa. É essa a nossa aposta e a nossa constante preocupação.

Dentro desta linha de pensamento, a actual sede dos Serviços Municipalizados de Portimão foi concebida com uma sala dotada de todos os equipamentos e condições para efectuar acções de formação. No decorrer do presente ano as horas de formação atingiram o número de 470, distribuídas da seguinte forma:

- ◆ Formação ministrada por pessoal dos Serviços Municipalizados de Portimão - 120 horas;
- ◆ Formação ministrada por entidades externas devidamente credenciadas - 350 horas.

A formação ministrada incidiu essencialmente na área informática e financeira, com especial relevo para a Introdução do Euro, Normas de Inventário e Execução Patrimonial e POCAL, isto sem descurar áreas tão sensíveis como os Recursos Humanos, Regime Jurídico das Despesas Públicas e ainda matérias de carácter técnico e operacional.

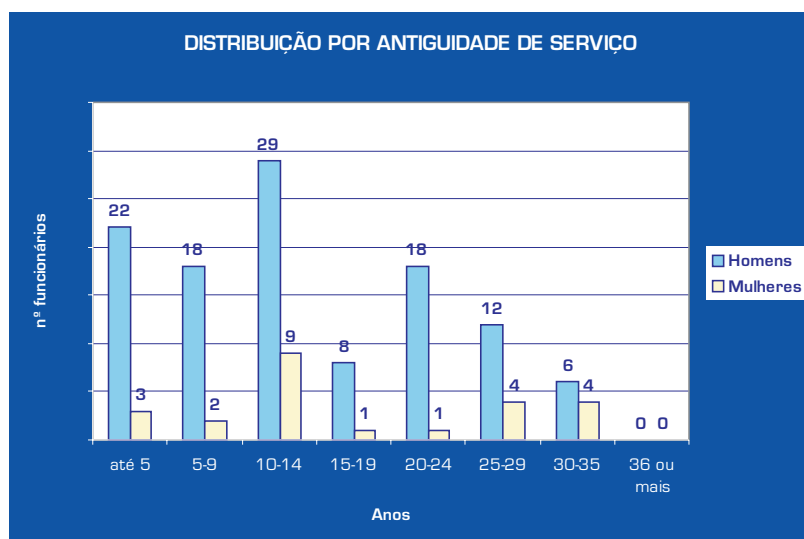
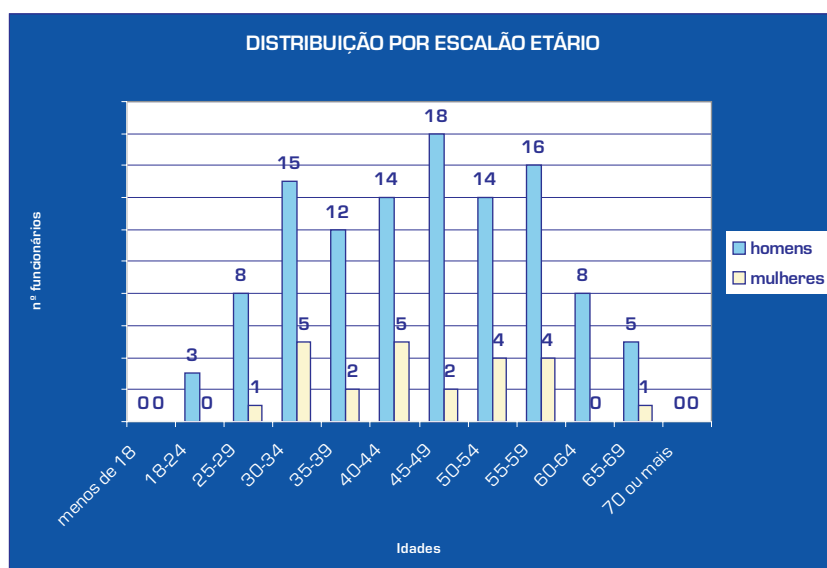
Na data da sua extinção, os Serviços Municipalizados detinham 137 trabalhadores, representando este valor 247,7 clientes por funcionário.



A título de curiosidade, compare-se o número de trabalhadores em 1990 [142] e 1995 [147] em termos absolutos e a relação directa entre o número de clientes por funcionário, em que claramente se verifica a racionalização efectuada neste sector.

Por forma a compreendermos o universo dos funcionários dos Serviços Municipalizados, será curioso efectuarmos uma leitura da distribuição dos mesmos em várias acepções: escalão etário, antiguidade, distribuição por carreiras e nível de escolaridade.

Da análise dos gráficos apresentados é possível constatar uma realidade não muito favorável ao que se pretende que seja uma estrutura de recursos humanos de uma organização desta natureza.

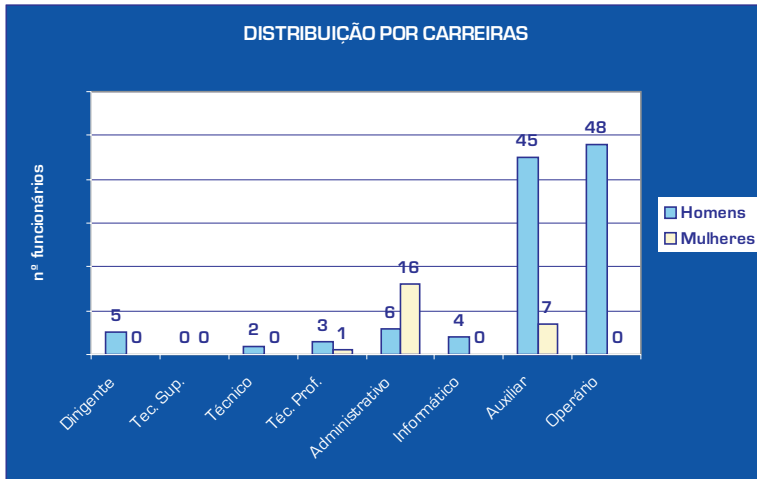


Efectivamente, os Serviços Municipalizados de Portimão, apresentavam em 31 de Dezembro uma estrutura de pessoal bastante envelhecida, com particular incidência na faixa etária dos 45-49 e 55-59 anos, sendo a média de idades de 45 anos.





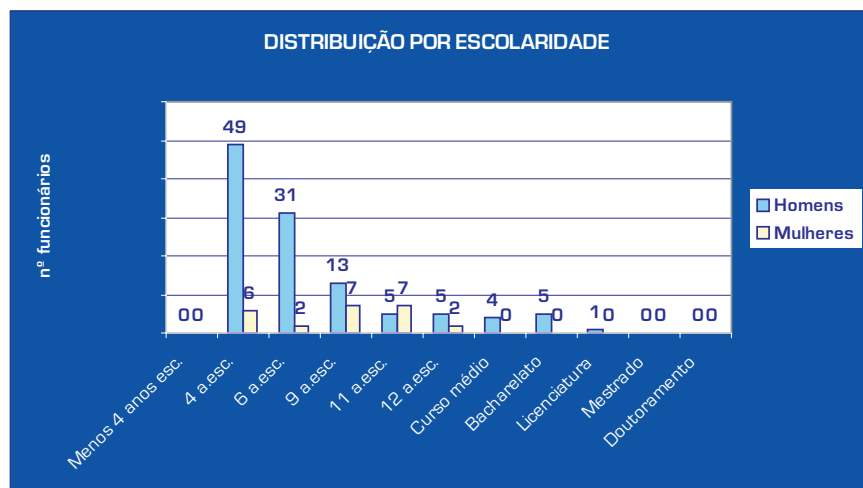
Paradoxalmente, verifica-se um nível de antiguidade bastante baixo com especial incidência na faixa dos 10-14 anos e até 5 anos, representando os trabalhadores com menos de 15 anos de serviço de 61 % da totalidade.



Estes factos, quando confrontados com os gráficos da distribuição de carreiras e nível de escolaridade permite-nos concluir que a força laboral dos Serviços Municipalizados de Portimão assenta grandemente no pessoal operário e auxiliar. Esta situação, poderia à partida ser uma situação positiva, uma vez que a actividade desenvolvida pressupõe uma presença forte de mão de obra operária;

no entanto, constata-se, que a realidade é a existência de efectivos nesta área com uma idade bastante avançada e com entrada tardia nos Serviços Municipalizados, motivados na maior parte por razões de segurança laboral, dado que os vencimentos praticados na administração pública não oferecem qualquer tipo de concorrência com os valores praticados pelos privados. O baixo nível de escolaridade é também uma característica desta faixa etária e deste grupo de pessoal.

Verifica-se ainda uma forte predominância masculina, em virtude da grande percentagem de pessoal operário, apesar do maior equilíbrio existente no pessoal administrativo.



Por forma a proporcionar um primeiro contacto com tecnologias e técnicas,

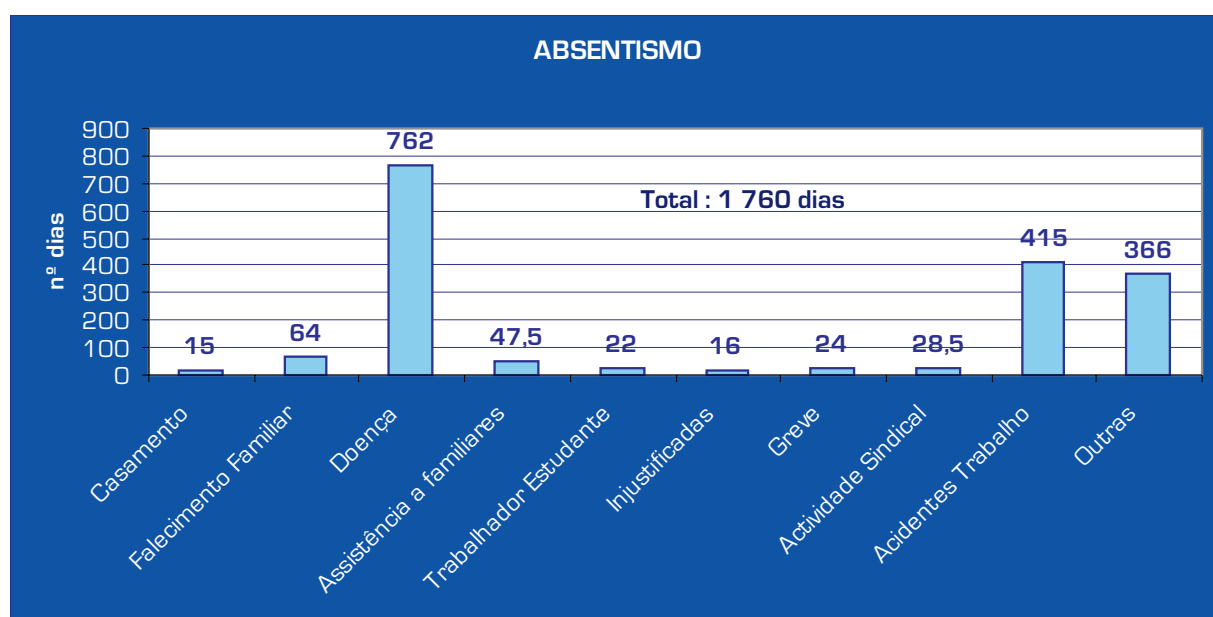
desenvolver hábitos de trabalho e estimular o sentido de responsabilidade, os Serviços Municipalizados de Portimão no âmbito do programa PRODEP 2000, medida 3 acção 3.1. e em colaboração com a Escola Secundária Manuel Teixeira Gomes, proporcionaram a quatro alunos daquela escola a experiência da integração no mundo do trabalho. Destes quatro alunos provenientes dos cursos tecnológicos de administração e informática, três foram convidados a continuar ligados aos Serviços Municipalizados, através do programa de estágio profissional com duração de nove meses, participado em mais de 60% pelo Instituto de Emprego e Formação Profissional.

Ainda nesta área, os Serviços Municipalizados de Portimão, continuaram, à semelhança do ano anterior, a proporcionar o estágio a dois elementos provenientes do Instituto de Emprego e Formação Profissional, do programa de aprendizagem do centro técnico de informática. Estas experiências, foram extremamente positivas, quer do ponto de vista da aprendizagem que foi proporcionada aos estagiários, quer na aplicação prática que desenvolveram nesta organização.

Os Serviços Municipalizados de Portimão têm privilegiado a contratação de pessoal a título definitivo, pela estabilidade emocional que este tipo de vínculo confere ao trabalhador. Não obstante esta política, a contratação de pessoal a termo, dentro dos exactos limites que o actual quadro normativo proporciona, tem algumas vantagens do ponto de vista empresarial. Ainda assim, podemo-nos congratular pela existência de apenas um único contrato a termo certo.

Ainda no que se refere à problemática do vínculo contratual, importa destacar a opção efectuada relativamente ao pessoal utilizado na limpeza do edifício. Ponderada a questão e efectuado o estudo dos respectivos custos, financeiros e de gestão, a opção recaiu no recurso à sub contratação interna desses serviços.

Na vida organizacional de qualquer empresa a redução do absentismo deve ser uma preocupação constante. Como é possível extrair da leitura dos números apresentados, as principais causas de absentismo são a doença e os acidentes de trabalho, envolvendo estes dois factores directamente a empresa e o trabalhador. Se por um lado estas situações influenciam negativamente o bem estar físico e emocional do sector laboral, também é verdade que, pelo menos no plano teórico, a ausência ao trabalho implica uma quebra de produtividade, directamente pela sua ausência efectiva e indirectamente pela interacção no trabalho de equipa.





Não obstante esta preocupação, existe a consciência que é impossível a obtenção de números residuais nesta área, no entanto podemos afirmar, com algum rigor, que a percentagem de baixas fraudulentas é insignificante, o que para os Serviços Municipalizados de Portimão é motivo de regozijo. Como principais medidas de prevenção, para além das excelentes condições de trabalho proporcionadas a todos os nossos funcionários, destaque-se a adjudicação dos serviços de medicina, higiene e segurança no trabalho também como forma de combater estes números.

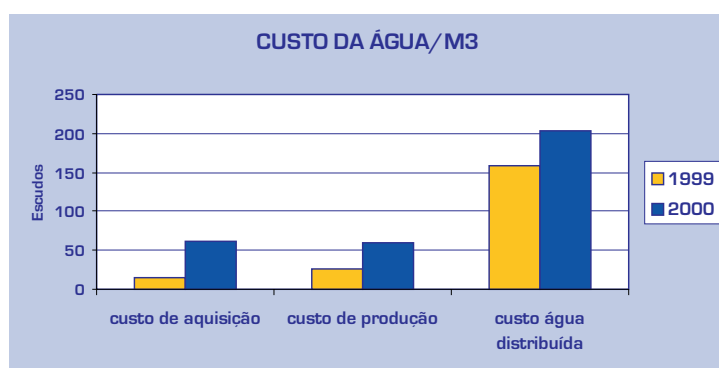
## RESULTADOS E ANÁLISE

Os Serviços Municipalizados de Portimão apresentaram um Resultado Líquido do Exercício positivo, no montante de 375.727.000\$06, o que traduz um crescimento de duzentos e cinquenta mil contos em relação ao exercício anterior. No entanto, esta leitura deve ser equacionada com o saldo negativo de 119.708.598\$07 obtido nos Resultados Correntes.

A aparente contradição entre estes dois valores deve-se aos Resultados Extraordinários, cujo comportamento atípico assenta, essencialmente, em dois factores marcantes:

- ◆ A mais-valia de 493.564.082\$00 relativa à cedência de infra-estruturas, nomeadamente da Estação de Tratamento de Águas das Fontainhas e de algumas condutas elevatórias, à empresa Águas do Algarve, SA;
- ◆ A menos-valia de 35.569.635\$00 obtida na transferência para o património da Câmara Municipal de Portimão das antigas instalações administrativas, oficinas e armazéns dos Serviços Municipalizados de Portimão, sitas na Rua Pé da Cruz.

Conforme já se perspectivava nos comentários do Relatório e Contas do ano anterior, para o resultado negativo operacional contribuiu fortemente o abandono de produção própria de água e a conseqüente obrigação contratual de aquisição de toda a água à empresa Águas do Algarve, SA, o que aconteceu a partir de meados de Fevereiro do ano 2000.

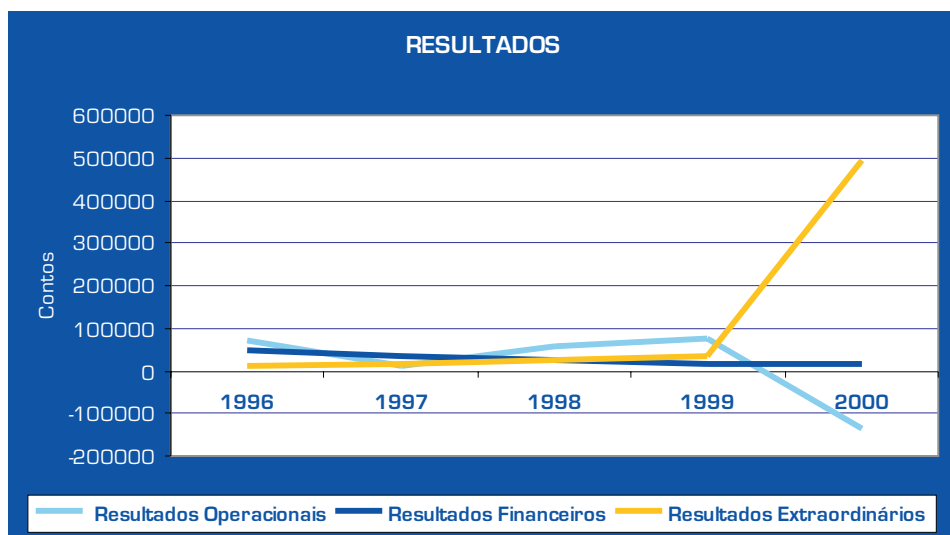


Trabalhando apenas com base nos Custos e Proveitos Correntes do exercício verifica-se que o preço de compra de cada metro cúbico foi de 202\$45, valor que inclui os 61\$70/m<sup>3</sup> de aquisição e todas as despesas operacionais de exploração. Considerando que o preço de venda da água distribuída foi de 181\$33, os Serviços

Municipalizados de Portimão arcaram com um prejuízo de 21\$12 por metro cúbico durante o exercício do ano 2000.

Comparativamente ao exercício anterior, o aumento do preço de venda foi de \$43 (0,24%), enquanto que o aumento do preço de compra foi de 43\$97 (27,74%). Esta foi mais uma consequência directa da recepção, da água proveniente do Sistema Multimunicipal. Recordamos ainda que esta empresa fornece a água praticamente ao dobro do preço a que ficava aos Serviços Municipalizados quando a produziam.

A análise dos últimos cinco anos dos resultados traça um quadro esclarecedor das suas tendências destacando-

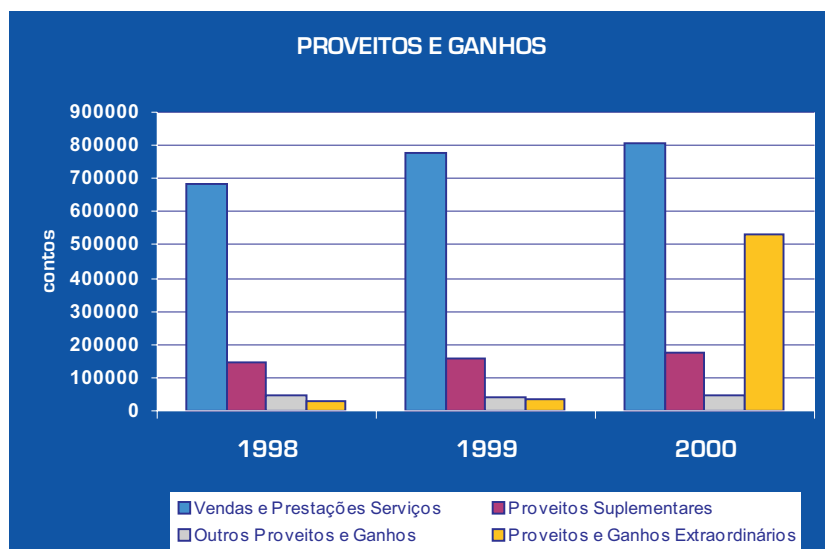


se, neste exercício, a queda para valores negativos dos resultados operacionais e a evolução anormal dos Resultados Extraordinários.

O total de Proveitos e Ganhos foi ligeiramente superior ao milhão e meio de

contos, apresentando um aumento de quinhentos e cinquenta mil contos sobre o ano anterior. Como já se referiu, tal melhoria deve-se ao comportamento muito favorável dos Proveitos Extraordinários, cujo valor foi quinze vezes superior ao montante registado em 1999.

Os Proveitos e Ganhos Correntes ultrapassaram o milhão de contos, o que revela um crescimento de 3,97%, fruto principalmente do aumento dos Proveitos Suplementares (+11,75%) e dos Rendimentos Financeiros (+14,93%). Durante o exercício foi recebido um

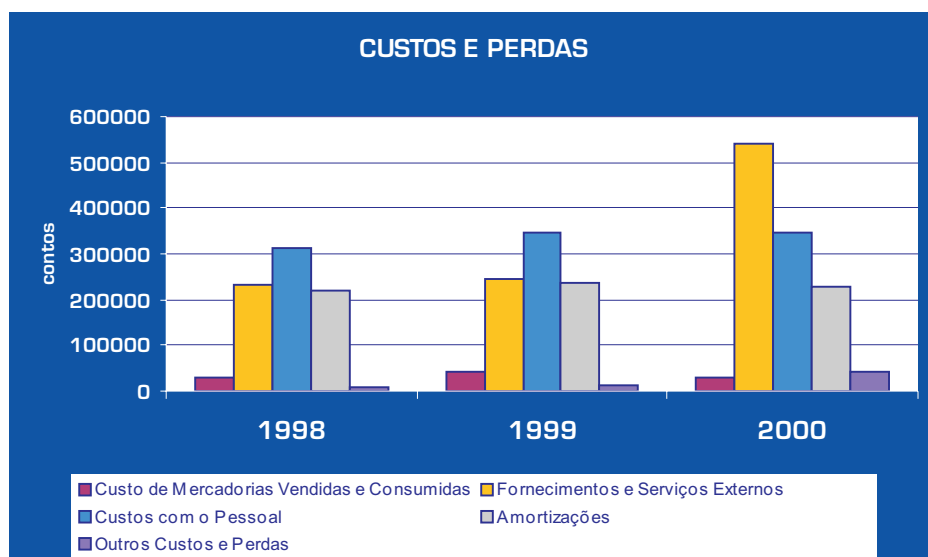




subsídio estatal relativo à compensação pelos aumentos salariais resultantes da reestruturação das carreiras da função pública, no valor de 4,8 mil contos.

Os Custos e Perdas rondaram os 1,2 milhões de contos, o que reflectiu um crescimento de trezentos e quatro mil contos (+34,52%) em relação ao exercício anterior. Se excluirmos a evolução dos Custos e Perdas Extraordinárias, pelas razões já referidas, verifica-se que o crescimento dos

encargos é consequência do aumento (2,2 vezes) dos Fornecimentos e Serviços de Terceiros, nomeadamente na rúbrica de aquisição de água. Recordamos que a empresa Águas do Algarve, SA facturou aos Serviços Municipalizados de Portimão um montante bruto ligeiramente superior a 427 mil contos, o que representa 79 % dos Fornecimentos e Serviços Externos e 37% dos Custos Operacionais. As restantes rúbricas apresentaram um crescimento negativo ou, como no caso dos Custos com o Pessoal, situaram-se num nível próximo ao do exercício anterior.



| DADOS                            | (em contos) |
|----------------------------------|-------------|
| Volume de negócios               | 806.167     |
| Meios libertos líquidos          | 601.986     |
| Valor acrescentado bruto         | 437.529     |
| Fundo de maneió                  | 1.152.650   |
| Imobilizado líquido              | 2.924.071   |
| Activo económico                 | 3.376.184   |
| Activo financeiro                | 453.186     |
| Dívidas a fornecedores           | 56.610      |
| Capitais próprios                | 3.633.542   |
| Amortizações e provisões         | 226.259     |
| Despesas com o pessoal           | 347.327     |
| Custo unitário médio do pessoal  | 2.535       |
| Produtividade do factor trabalho | 3.191       |

O Activo Líquido dos Serviços Municipalizados de Portimão ascendeu a perto de 4,2 milhões de contos, o que corresponde a um acréscimo de trezentos e oitenta e sete mil contos relativamente a 1999.

Os valores do Imobilizado traduziram os movimentos referentes à transferência dos investimentos brutos no valor aproximado de seiscentos mil contos (com uma taxa de amortização acumulada rondando os 75%) e a entrega de cerca de trezentos e oitenta mil contos de infra-estruturas de água, executadas pela Câmara Municipal, em liquidação de débitos existentes nos Serviços Municipalizados.

Todos estes movimentos também afectaram o Activo Circulante, tendo o seu total sofrido uma variação de +19,02%, enquanto o Passivo a Curto Prazo apresenta um aumento que ronda os dezassete mil contos (+14,89%).

Após análise das contas e seus resultados, o Conselho de Administração propõe, nos termos da alínea b) do nº 8 do artigo 12º do Decreto-Lei 226/93 de 22 de Junho, que o Resultado Líquido do Exercício, no valor de 375.727.000\$06, seja aplicado em Reservas Livres para Investimento.

O ORGÃO DE ADMINISTRAÇÃO,

Em 20 de Março de 2001

O Presidente do Conselho de Administração,

(Dr. Manuel António da Luz)

O Vogal do Conselho de Administração,

(Engº José Felisberto Rosado Marques)

O Vogal do Conselho de Administração,

(José Francisco Sobral Luis)

O Vogal do Conselho de Administração,

(Dr. Carlos José das Neves Martins)



Anexos Contabilísticos

Esta página foi deixada intencionalmente em branco





**EXECUCAO ANUAL DO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS**

DATA: 2000/12/31

| CODIGO         | RES- PON- SAVEL | DATAS | FIM | X  | ANOS ANTERIORES | VALOR REALIZADO |                | CUSTO TOTAL PREVISTO | NIVEL NIVEL |        |
|----------------|-----------------|-------|-----|----|-----------------|-----------------|----------------|----------------------|-------------|--------|
|                |                 |       |     |    |                 | 2000            | TOTAL          |                      | ANUAL       | GLOBAL |
| AAI SMP 94/001 | DT              | 9401  | 412 | 10 | 59.543.000\$0   | 7.104.376\$0    | 66.647.376\$0  | 226.543.000\$0       | 0,03        | 0,29   |
| AAI SMP 94/001 | DT              | 9401  | 412 | 10 | 67.029.000\$0   | 19.853.928\$9   | 86.882.928\$9  | 150.029.000\$0       | 0,13        | 0,57   |
| AAI SMP 94/002 | DT              | 9401  | 412 | 10 | 861.000\$0      | 429.500\$0      | 1.290.500\$0   | 10.861.000\$0        | 0,03        | 0,11   |
| AAI SMP 94/002 | DT              | 9401  | 412 | 10 | 13.432.000\$0   | 5.907.862\$9    | 19.339.862\$9  | 53.432.000\$0        | 0,11        | 0,36   |
| AAI SMP 94/003 | DT              | 9401  | 412 | 10 | 30.933.000\$0   | 306.236\$0      | 31.239.236\$0  | 55.933.000\$0        | 0,05        | 0,55   |
| AAI SMP 94/003 | DA              | 9401  | 412 | 10 | 16.040.000\$0   | 3.943.059\$0    | 19.983.059\$0  | 66.040.000\$0        | 0,05        | 0,30   |
| AAI SMP 94/004 | DT              | 9401  | 412 | 10 | 71.888.000\$0   | 14.119.038\$0   | 86.007.038\$0  | 128.888.000\$0       | 0,10        | 0,66   |
| AAI SMP 94/005 | DT              | 9401  | 412 | 10 | 1.274.000\$0    |                 | 1.274.000\$0   | 6.274.000\$0         |             | 0,20   |
| AAI SMP 94/006 | DA              | 9401  | 412 | 10 | 32.196.000\$0   | 5.714.493\$0    | 37.910.493\$0  | 62.196.000\$0        | 0,09        | 0,60   |
| AAI SMP 94/007 | DT              | 9401  | 412 | 10 | 9.185.000\$0    |                 | 9.185.000\$0   | 13.685.000\$0        |             | 0,67   |
| AAI SMP 94/007 | DT              | 9401  | 412 | 10 | 30.173.000\$0   |                 | 30.173.000\$0  | 34.673.000\$0        |             | 0,87   |
| AAI SMP 94/007 | DT              | 9401  | 412 | 10 | 7.537.000\$0    |                 | 7.537.000\$0   | 14.537.000\$0        |             | 0,51   |
| AAI SMP 94/007 | DT              | 9401  | 412 | 10 | 20.260.000\$0   | 12.244.880\$0   | 32.504.880\$0  | 38.260.000\$0        | 0,32        | 0,84   |
| AAI SMP 94/007 | DT              | 9401  | 412 | 10 | 2.004.000\$0    |                 | 2.004.000\$0   | 4.004.000\$0         |             | 0,50   |
| AAI SMP 94/008 | DA              | 9401  | 412 | 10 | 1.263.000\$0    | 2.160.385\$0    | 3.423.385\$0   | 18.263.000\$0        | 0,11        | 0,18   |
| AAI SMP 94/009 | DT              | 9401  | 412 | 10 | 98.000\$0       |                 | 98.000\$0      | 1.348.000\$0         |             | 0,07   |
| AAI SMP 94/009 | DT              | 9401  | 412 | 10 | 467.000\$0      |                 | 467.000\$0     | 1.717.000\$0         |             | 0,27   |
| AAI SMP 94/010 | DA              | 9401  | 412 | 10 | 17.076.000\$0   | 96.495\$0       | 17.172.495\$0  | 24.076.000\$0        |             | 0,71   |
| AAI SMP 94/011 | DT              | 9401  | 412 | 10 |                 |                 |                | 500.000\$0           |             |        |
| AAI SMP 95/049 | DT              | 9610  | 12  | 2  | 16.202.000\$0   | 104.800.001\$0  | 121.002.001\$0 | 131.202.000\$0       | 0,79        | 0,92   |
| AAI SMP 95/054 | DT              | 9801  | 12  | 2  |                 |                 |                | 32.000.000\$0        |             |        |
| AAI SMP 95/055 | DT              | 9710  | 12  | 5  |                 | 29.927.021\$0   | 29.927.021\$0  | 37.000.000\$0        | 0,80        | 0,80   |
| AAI SMP 95/056 | DT              | 9901  | 12  | 1  |                 |                 |                | 100.000\$0           |             |        |
| AAI SMP 95/057 | DT              | 9801  | 112 | 1  |                 |                 |                | 100.000\$0           |             |        |
| AAI SMP 95/058 | DT              | 9801  | 112 | 1  |                 |                 |                | 90.000.000\$0        |             |        |
| AAI SMP 95/058 | DT              | 9801  | 112 | 0  |                 |                 |                | 100.000\$0           |             |        |
| AAI SMP 95/058 | DT              | 9801  | 112 | 0  |                 |                 |                | 100.000.000\$0       |             |        |

## EXECUCAO ANUAL DO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS

DATA : 2000/12/31

| CODIGO         | DESCRICAO  | RES-<br>PON- | DATAS |     | F1 | F2 | VALOR REALIZADO |                | CUSTO<br>TOTAL<br>PREVISTO | NIVEL<br>EXEC.<br>FINA.<br>ANUAL | NIVEL<br>EXEC.<br>FINA.<br>GLOBAL |
|----------------|--|--------------|-------|-----|----|----|-----------------|----------------|----------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|
|                |  |              | INIC  | FIM |    |    | 2000            | TOTAL          |                            |                                  |                                   |
| AA SMP195/0591 | ESTABELECIMENTO CONDUTA BEMPOSTA/AMOREIRA          |              |       |     |    |    |                 |                |                            |                                  |                                   |
| AA SMP195/0592 | Estabelecimento conduta Bemposta/Amoreira (Proj)   | DT           | 19801 | 112 | 0  |    |                 | 100.000\$0     |                            |                                  |                                   |
| AA SMP195/0593 | Estabelecimento conduta Bemposta/Amoreira (Cctiv)  | DT           | 19801 | 112 | 0  |    |                 | 250.000.000\$0 |                            |                                  |                                   |
| AA SMP195/0601 | ESTABELEC CONDUTA AMOREIRA/ALTO PACHECO            |              |       |     |    |    |                 |                |                            |                                  |                                   |
| AA SMP195/0602 | Estabelec conduta Amoreira/Alto Pacheco (Proj)     | DT           | 19801 | 212 | 0  |    |                 | 100.000\$0     |                            |                                  |                                   |
| AA SMP195/0603 | Estabelec conduta Amoreira/Alto Pacheco (Cctiv)    | DT           | 19801 | 212 | 0  |    |                 | 320.000.000\$0 |                            |                                  |                                   |
| AA SMP196/0681 | REMODELACAO RDE DISTRIBUICAO DA LADDEIRA DO VAU    |              |       |     |    |    |                 |                |                            |                                  |                                   |
| AA SMP196/0682 | Remodelacao rede distribuido da Laddeira do Vau    | DT           | 19601 | 12  | 1  |    |                 | 100.000\$0     |                            |                                  |                                   |
| AA SMP197/0791 | REMODELACAO DA REDE DE DISTRIBUICAO DA PENINA      |              |       |     |    |    |                 |                |                            |                                  |                                   |
| AA SMP197/0792 | Remodelacao da rede de distribuido da Penina       | DT           | 19801 | 112 | 2  |    |                 | 70.000.000\$0  |                            |                                  |                                   |
| AA SMP197/0801 | REMODELACAO RDE DISTRIBUICAO MEXILHOEIRA GRANDE    |              |       |     |    |    |                 |                |                            |                                  |                                   |
| AA SMP197/0802 | Remodelacao rede distribuido Mexilhoeira Grande    | DT           | 19801 | 212 | 2  |    |                 | 134.513.000\$0 |                            |                                  |                                   |
| AA SMP197/0821 | CONSTRUCAO DO EDIFICIO SEDE DOS SMP                |              |       |     |    |    |                 |                |                            |                                  |                                   |
| AA SMP197/0822 | Construcao do edificio sede dos SMP                | DT           | 19702 | 1   | 8  |    |                 | 426.667.000\$0 |                            |                                  |                                   |
| AA SMP197/0841 | REMODELACAO DA REDE DE DISTRIBUICAO DAS CARDOSAS   |              |       |     |    |    |                 |                |                            |                                  |                                   |
| AA SMP197/0842 | Remodelacao da rede de distribuido das Cardosas    | DT           | 19801 | 12  | 1  |    |                 | 50.895.572\$0  |                            |                                  |                                   |
| AA SMP197/0851 | REMODELACAO RDE DISTRIBUICAO DA PEDRA MOURINHA     |              |       |     |    |    |                 |                |                            |                                  |                                   |
| AA SMP197/0852 | Remodelacao rede distribuido da Pedra Mourinha     | DT           | 19802 | 12  | 1  |    |                 | 477.562.572\$0 |                            |                                  |                                   |
| AA SMP197/0853 | REMODELACAO RDE DISTRIBUICAO DA PEDRA MOURINHA     |              |       |     |    |    |                 |                |                            |                                  |                                   |
| AA SMP197/0861 | ESTABELECIMENTO INFRAESTRUTURAS DE AGUA VIA V3     |              |       |     |    |    |                 |                |                            |                                  |                                   |
| AA SMP197/0862 | Estabelecimento infraestruturas de agua via V3     | DT           | 19801 | 112 | 2  |    |                 | 1.000.000\$0   |                            |                                  |                                   |
| AA SMP197/0921 | REMODELACAO RDE DISTRIBUICAO CALDEIRA DO MOINHO    |              |       |     |    |    |                 |                |                            |                                  |                                   |
| AA SMP197/0922 | Remodelacao rede distribuido Caldeira do Moinho    | DT           | 19806 | 12  | 2  |    |                 | 1.000.000\$0   |                            |                                  |                                   |
| AA SMP197/0931 | REMODELACAO DA REDE DE DISTRIBUICAO DA BOAVISTA    |              |       |     |    |    |                 |                |                            |                                  |                                   |
| AA SMP197/0932 | Remodelacao da rede de distribuido da Boavista     | DT           | 19701 | 12  | 9  |    |                 | 18.459.000\$0  |                            |                                  |                                   |
| AA SMP197/0961 | REMOD RDE DIST URBANIZACAO XAVIER/S. SEBASTIAO     |              |       |     |    |    |                 |                |                            |                                  |                                   |
| AA SMP197/0962 | Remod rede dist Urbanizacao Xavier/S. Sebastiao    | DT           | 19801 | 12  | 1  |    |                 | 1.000.000\$0   |                            |                                  |                                   |
| AA SMP198/0991 | TELECONTROLO TELEGESTAO SISTEMA ELEVACAO AGUA      |              |       |     |    |    |                 |                |                            |                                  |                                   |
| AA SMP198/0992 | Telecontrolo telegestao sistema elevacao agua      | DT           | 19801 | 12  | 5  |    |                 | 12.738.965\$0  |                            |                                  |                                   |
| AA SMP198/1001 | REMODELACAO DA CONDUTA DN250 TORRE/BOAVISTA        |              |       |     |    |    |                 |                |                            |                                  |                                   |
| AA SMP198/1002 | Remodelacao da conduta DN250 Torre/Boavista        | DT           | 19801 | 12  | 1  |    |                 | 1.000.000\$0   |                            |                                  |                                   |
| AA SMP198/1021 | REMODELACAO BENEFICIACAO RESERVATORIO ALTO PACHECO |              |       |     |    |    |                 |                |                            |                                  |                                   |
| AA SMP198/1022 | Remodelacao beneficiacao reservatorio Alto Pacheco | DT           | 19801 | 12  | 2  |    |                 | 19.240.800\$0  |                            |                                  |                                   |
| AA SMP198/1031 | ADAPTACA CONDUTAS ELEV AO SISTEMA MULTIMUNICIPAL   |              |       |     |    |    |                 |                |                            |                                  |                                   |
| AA SMP198/1032 | Adaptaca condutas elev ao sistema Multimunicipal   | DT           | 19801 | 12  | 2  |    |                 | 100.000\$0     |                            |                                  |                                   |
| AA SMP198/1041 | CONDUTA DISTRIBUIDORA DO MONTE CANEIAS             |              |       |     |    |    |                 |                |                            |                                  |                                   |
| AA SMP198/1042 | Conduta distribuidora do Monte Caneias             | DT           | 19801 | 12  | 8  |    |                 | 3.553.000\$0   |                            |                                  |                                   |
| AA SMP199/1051 | REMODELACAO DA REDE DE DISTRIBUICAO DE ALVOR       |              |       |     |    |    |                 |                |                            |                                  |                                   |
| AA SMP199/1052 | Remodelacao da rede de distribuido de Alvor        | DT           | 19901 | 112 | 2  |    |                 | 745.040\$0     |                            |                                  |                                   |
| AA SMP199/1061 | REMODELACAO RDE DISTRIBUICAO NA PRAIA DA ROCHA     |              |       |     |    |    |                 |                |                            |                                  |                                   |
| AA SMP199/1062 | Remodelacao rede distribuido na Praia da Rocha     | DT           | 19901 | 12  | 0  |    |                 | 4.298.040\$0   |                            |                                  |                                   |
| AA SMP199/1071 | TORRE NEUTRALIZACAO FUGAS CLORO CHAO DAS DONAS     |              |       |     |    |    |                 |                |                            |                                  |                                   |
| AA SMP199/1072 | Torre neutralizacao fugas cloro Chao das Donas     | DT           | 19901 | 12  | 1  |    |                 | 100.000\$0     |                            |                                  |                                   |
| AA SMP199/1081 | ABASTECIMENTO DE AGUA AO SITO DAS ALAGOAS          |              |       |     |    |    |                 |                |                            |                                  |                                   |
| AA SMP199/1082 | Abastecimento de agua ao sitio das Alagoas         | DT           | 19901 | 12  | 1  |    |                 | 12.000.000\$0  |                            |                                  |                                   |
| AA SMP199/1091 | REMODELACAO RDE DE AGUAS NO SITO DO MALHEIRO       |              |       |     |    |    |                 |                |                            |                                  |                                   |
| AA SMP199/1092 | Remodelacao rede de aguas no sitio do Malheiro     | DT           | 19901 | 12  | 1  |    |                 | 100.000\$0     |                            |                                  |                                   |
| AA SMP199/1101 | REMODELACAO DA REDE DE AGUA NO SITO DO CARRASCO    |              |       |     |    |    |                 |                |                            |                                  |                                   |
| AA SMP199/1102 | Remodelacao da rede de agua no sitio do Carrasco   | DT           | 19901 | 12  | 1  |    |                 | 100.000\$0     |                            |                                  |                                   |



EXECUCAO ANUAL DO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS

DATA: 2000/12/31

Table with columns: CODIGO, DESCRICAO, RES-PON, DATAS, FIM, ANOS ANTERIORES, VALOR REALIZADO, CUSTO TOTAL PREVISTO, NIVEL EXEC. ANUAL, NIVEL EXEC. FINA. ANUAL, NIVEL EXEC. GLOBAL.

FASE DE EXECUCAO

Summary table with 2 columns: FASE DE EXECUCAO and VALOR REALIZADO. Includes rows for project phases and total costs.

O Conselho de Administração

Em 20 de Março de 2001

A Câmara Municipal

de 2001

A Assembleia Municipal

de 2001

## B A L A N Ç O

### ANEXO VI

Data 2000/12/31

| CODIGO DAS CONTAS | ACTIVO   | EXERCÍCIOS        |                   |                   |                   |
|-------------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                   |  | N                 |                   | N - 1             |                   |
|                   |  | AB                | A/P               | AL                | AL                |
|                   | Imobilizado:                                     |                   |                   |                   |                   |
|                   | Imobilizações incorpóreas:                       |                   |                   |                   |                   |
| 432               | Despesas de investigação e desenvolvimento ..... | 15.067.472\$00    | 15.039.526\$00    | 27.946\$00        | 307.325\$00       |
|                   |  | 15.067.472\$00    | 15.039.526\$00    | 27.946\$00        | 307.325\$00       |
|                   | Imobilizações corpóreas:                         |                   |                   |                   |                   |
| 421               | Terrenos e recursos naturais .....               | 92.533.326\$00    | 85.409.938\$00    | 7.123.388\$00     | 8.606.402\$00     |
| 422               | Edifícios e outras construções .....             | 898.472.831\$00   | 283.854.295\$00   | 614.618.536\$00   | 704.579.676\$00   |
| 423               | Equipamento básico .....                         | 3.067.310.779\$00 | 1.499.484.176\$00 | 1.567.826.603\$00 | 1.474.425.933\$00 |
| 424               | Equipamento de transporte .....                  | 123.079.676\$00   | 100.314.105\$00   | 22.765.571\$00    | 22.540.042\$00    |
| 425               | Ferramentas e utensílios .....                   | 7.616.685\$00     | 7.438.869\$00     | 1.777.816\$00     | 459.263\$00       |
| 426               | Equipamento administrativo .....                 | 167.990.980\$00   | 115.369.992\$00   | 52.620.988\$00    | 58.971.751\$00    |
| 429               | Outras imobilizações corpóreas .....             | 2.907.231\$00     | 2.833.083\$00     | 74.148\$00        | 158.590\$00       |
| 441/6             | Imobilizações em curso .....                     | 658.837.183\$00   |                   | 658.837.183\$00   | 468.640.838\$00   |
|                   |  | 5.018.748.691\$00 | 2.094.704.458\$00 | 2.924.044.233\$00 | 2.738.382.495\$00 |
|                   | Investimentos financeiros:                       |                   |                   |                   |                   |
|                   | Circulante:                                      |                   |                   |                   |                   |
|                   | Existências:                                     |                   |                   |                   |                   |
| 36                | Matérias-primas, subsidiárias e de consumo ..... | 67.273.476\$90    |                   | 67.273.476\$90    | 67.294.718\$34    |
|                   |  | 67.273.476\$90    |                   | 67.273.476\$90    | 67.294.718\$34    |
|                   | Dívidas de terceiros - Curto prazo:              |                   |                   |                   |                   |
| 211               | Clientes, c/c .....                              | 19.312.351\$00    |                   | 19.312.351\$00    | 32.147.919\$00    |
| 218               | Clientes de cobrança duvidosa .....              | 36.056.804\$00    | 18.695.717\$00    | 17.361.087\$00    | 20.026.015\$00    |
| 25                | Câmara municipal .....                           | 2.675.794\$00     |                   | 2.675.794\$00     | 380.623.316\$50   |
| 24                | Estado e outros entes públicos .....             | 11.537.128\$00    |                   | 11.537.128\$00    | 8.743.406\$00     |
| 262+267+268       | Outros devedores .....                           | 690.930.918\$00   |                   | 690.930.918\$00   | 6.034.376\$00     |
|                   |  | 760.512.995\$00   | 18.695.717\$00    | 741.817.278\$00   | 447.575.032\$50   |
|                   | Depósitos bancários e caixa:                     |                   |                   |                   |                   |
| 12+13+14          | Depósitos bancários .....                        | 421.226.480\$20   |                   | 421.226.480\$20   | 541.326.053\$70   |
| 11                | Caixa .....                                      | 31.959.764\$40    |                   | 31.959.764\$40    | 4.403.235\$40     |
|                   |  | 453.186.244\$60   |                   | 453.186.244\$60   | 545.729.289\$10   |
|                   | Acréscimos e diferimentos:                       |                   |                   |                   |                   |
| 271               | Acréscimos de proventos .....                    | 5.439.335\$00     |                   | 5.439.335\$00     | 5.632.581\$50     |
| 272               | Custos diferidos .....                           | 652.423\$00       |                   | 652.423\$00       | 368.732\$00       |
|                   |  | 6.091.758\$00     |                   | 6.091.758\$00     | 6.001.313\$50     |
|                   | Total de amortizações .....                      |                   | 2.109.743.984\$00 |                   |                   |
|                   | Total de provisões .....                         |                   | 18.695.717\$00    |                   |                   |
|                   | Total do activo .....                            | 6.320.880.637\$50 | 2.128.439.701\$00 | 4.192.440.936\$50 | 3.805.290.173\$44 |

| CODIGO DAS CONTAS | CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO                | EXERCÍCIOS        |       |                   |                   |
|-------------------|--|-------------------|-------|-------------------|-------------------|
|                   |  | N                 |       | N - 1             |                   |
|                   |  | N                 | N - 1 | N                 | N - 1             |
|                   | Capital, reservas e resultados:          |                   |       |                   |                   |
| 51                | Capital .....                            | 985.943.481\$00   |       | 985.943.481\$00   |                   |
|                   | Reservas obrigatórias:                   |                   |       |                   |                   |
| 561               | Reservas legais .....                    | 763.561.594\$00   |       | 763.561.594\$00   |                   |
| 57                | Reservas especiais .....                 | 901.169.408\$00   |       | 901.169.408\$00   |                   |
| 58                | Reservas livres .....                    | 637.141.303\$44   |       | 637.141.303\$44   |                   |
| 88                | Resultado líquido do exercício .....     | 375.727.000\$06   |       | 375.727.000\$06   |                   |
|                   |  | 3.663.542.786\$50 |       | 3.663.542.786\$50 |                   |
|                   | Dívidas a terceiros - Curto prazo:       |                   |       |                   |                   |
| 221               | Fornecedores, c/c .....                  | 43.065.422\$00    |       | 43.065.422\$00    |                   |
| 25                | Câmara municipal .....                   | 45.794.808\$00    |       | 45.794.808\$00    |                   |
| 2611              | Fornecedores de imobilizado, c/c .....   | 13.144.544\$00    |       | 13.144.544\$00    |                   |
| 24                | Estado e outros entes públicos .....     | 4.552.512\$00     |       | 4.552.512\$00     |                   |
| 211+262/4+267/8   | Outros credores .....                    | 24.863.661\$00    |       | 24.863.661\$00    |                   |
|                   |  | 131.420.947\$00   |       | 131.420.947\$00   |                   |
|                   | Acréscimos e diferimentos:               |                   |       |                   |                   |
| 273               | Acréscimos de custos .....               | 3.020.103\$00     |       | 3.020.103\$00     |                   |
| 274               | Proventos diferidos .....                | 394.457.100\$00   |       | 394.457.100\$00   |                   |
|                   |  | 397.477.203\$00   |       | 397.477.203\$00   |                   |
|                   | Total do capital próprio e passivo ..... | 4.192.440.936\$50 |       | 4.192.440.936\$50 | 3.805.290.173\$44 |

Abreviaturas:

AB = Activo bruto;  
 A/P = Amortizações e provisões acumuladas;  
 AL = Activo Líquido.

O Conselho de Administração  
 Em 20 de Março de 2001

A Câmara Municipal  
 Em 30 de Março de 2001

A Assembleia Municipal  
 Em 27 de Abril de 2001



## DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS

## ANEXO VII

Data 2000/12/31

| CODIGO DAS CONTAS                                  | CUSTOS E PERDAS   | VALORES          |                   |
|--|---|------------------|-------------------|
|  |   | PREVISTOS        | REALIZADOS        |
| 61   | Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas: |                  |                   |
|  | Mercadorias e matérias .....                              | 40.000.000\$00   | 31.665.554\$40    |
| 62   | Fornecimentos e serviços externos .....                   | 656.000.000\$00  | 538.855.866\$00   |
|  | Custos com o pessoal:                                     |                  |                   |
| 641  | Remunerações aos membros dos órgãos de administração ...  |                  |                   |
| 642  | Remunerações de pessoal .....                             | 329.932.000\$00  | 304.829.939\$00   |
|  | Encargos sociais:   |                  |                   |
| 643  | Pensões .....   | 1.679.000\$00    | 741.419\$00       |
| 645 a 648  | Outros .....  | 44.157.000\$00   | 41.756.040\$00    |
| 66   | Amortizações do exercício .....                           | 225.320.000\$00  | 226.259.822\$00   |
| 67   | Provisões do exercício .....                              |                  |                   |
| 63   | Impostos .....  | 200.000\$00      | 11.828\$00        |
| 65   | Outros custos operacionais .....                          | 3.900.000\$00    | 3.288.639\$00     |
|  | (A) .....   | 1301.188.000\$00 | 1.147.409.107\$40 |
| 681  | Juros suportados .....                                    | 100.000\$00      |                   |
| 685+688  | Outros custos e perdas financeiras .....                  | 100.000\$00      | 200.000\$00       |
|  | (C) .....   | 1301.388.000\$00 | 1.147.409.107\$40 |
| 69   | Custos e perdas extraordinários .....                     | 3.100.000\$00    | 37.969.897\$00    |
|  | (E) .....   | 1304.488.000\$00 | 1.185.379.004\$40 |
| 88   | Resultado líquido do exercício .....                      | 366.988.000\$00  | 375.727.000\$06   |
|  |   | 937.500.000\$00  | 1.561.106.004\$46 |
|  | PROVEITOS E GANHOS  |                  |                   |
| 71   | Vendas:   |                  |                   |
|  | Mercadorias e produtos.....                               | 700.000.000\$00  | 792.647.947\$00   |
| 72   | Prestações de serviços .....                              | 13.000.000\$00   | 13.520.634\$00    |
| 75   | Trabalhos para a própria entidade .....                   | 24.000.000\$00   | 22.192.221\$33    |
| 73   | Proveitos suplementares .....                             | 150.000.000\$00  | 174.860.836\$00   |
| 74   | Subsídios a exploração .....                              |                  | 4.827.000\$00     |
| 76   | Outros proveitos operacionais .....                       | 500.000\$00      | 1.583.962\$00     |
|  | (B) .....   | 887.500.000\$00  | 1.009.632.600\$33 |
| 7815+7816  | Rendimentos de outras aplicações financeiras .....        | 5.000.000\$00    |                   |
| 7811+7818 785/788                                  | Outros juros e proveitos similares .....                  | 15.000.000\$00   | 18.067.909\$00    |
|  | (D) .....   | 907.500.000\$00  | 1.027.700.509\$33 |
| 79   | Proveitos e ganhos extraordinários .....                  | 30.000.000\$00   | 533.405.495\$13   |
|  | (F) .....   | 937.500.000\$00  | 1.561.106.004\$46 |
| R E S U M O:                                       |   | VALORES          |                   |
|  |   | PREVISTOS        | REALIZADOS        |
| Resultados operacionais: (B) - (A) = .....         |   | 413.688.000\$00  | 137.776.507\$07   |
| Resultados financeiros: (D-B) - (C-A) = .....      |   | 19.800.000\$00   | 18.067.909\$00    |
| Resultados correntes: (D) - (C) = .....            |   | 393.888.000\$00  | 119.708.598\$07   |
| Resultados líquido do exercício: (F) - (E) = ..... |   | 366.988.000\$00  | 375.727.000\$06   |

O Conselho de Administração  
Em 20 de Março de 2001A Câmara Municipal  
Em 30 de Março de 2001A Assembleia Municipal  
Em 27 de Abril de 2001

## ANEXO VIII

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS  
POR FUNÇÕES E POR ACTIVIDADES

Ano de 2000

|   | <b>ÁGUA/TOTAL</b>            |
|---|------------------------------|
| 1 - Vendas e prestações de serviços                           | 806.168.581,00               |
| 2 - Custo das vendas e prestações de serviços                 | <u>788.095.855,40</u>        |
| 3 - Resultados brutos   | 18.072.725,60                |
| 4 - Custos de distribuição                                    | 69.710.785,00                |
| 5 - Custos administrativos                                    | 289.602.467,00               |
| 6 - Outros proveitos operacionais                             | <u>203.464.019,33</u>        |
| Resultados operacionais                                       | -137.776.507,07              |
| 7 - Rendimento de outras aplicações tesouraria e financeiras  | 0,00                         |
| 8 - Outros juros e proveitos similares                        | 18.067.909,00                |
| 9 - Amort. invest. financ. e provisões aplicações financeiras | 0,00                         |
| 10 - Juros e custos similares                                 | <u>0,00</u>                  |
| Resultados correntes  | -119.708.598,07              |
| 11 - Proveitos e ganhos extraordinários                       | 533.405.495,13               |
| 12 - Custos e perdas extraordinárias                          | <u>37.969.897,00</u>         |
| Resultado líquido do exercício                                | <b><u>375.727.000,06</u></b> |

O Conselho de Administração,

A Câmara Municipal,

A Assembleia Municipal,

Em 20 de Março de 2001

Em 30 de Março de 2001

Em 27 de Abril de 2001



## ANEXO IX

### ANEXO AO BALANÇO E À DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS

As Notas que se seguem respeitam a numeração sequencial prevista no Plano de Contabilidade para os Serviços Municipalizados, instituído pelo Decreto-Lei nº 226/93, de 22 de Junho. As notas não mencionadas não são aplicáveis ou respeitam a factos ou situações não materialmente relevantes ou não ocorreram durante o exercício em causa.

1 - Foram os seguintes os critérios valorimétricos utilizados no exercício:

**Existências:** Custo unitário médio ponderado.

**Imobilizado:** Custo de aquisição, incluindo despesas acessórias de compra, no caso das aquisições ao exterior. No caso do imobilizado produzido pelos próprios Serviços Municipalizados de Portimão, o seu valor corresponde aos custos de produção.

**Amortizações:** Foram efectuadas de acordo com o Decreto Regulamentar 2/90, de 12 de Janeiro e calculadas através do método de quotas constantes, de acordo com as taxas máximas fiscalmente permitidas, reflectindo aproximadamente o tempo de vida útil estimado dos respectivos bens. As Imobilizações participadas por terceiros são amortizadas na mesma base e às mesmas taxas do restante imobilizado, sendo o custo compensado na conta 79 - Proveitos e Ganhos Extraordinários pela amortização das participações recebidas após a entrada em vigor do Decreto-Lei 226/93 (1 de Janeiro de 1994) na conta 27 - Acréscimos e Diferimentos / Subsídios para Investimento.

**Provisões:** O cálculo das provisões foi efectuado de acordo com o Art 15º, número 9 do Decreto-Lei 226/93. Nestes termos, foi considerada a provisão de 50% para dívidas em mora há mais de 6 e até 12 meses, e a provisão de 100% para dívidas em mora há mais de 12 meses.

3 - Valor das dívidas a terceiros, por entidade e data de vencimento (vide mapa Anexo IX-3/ Balancetes). A grande maioria dos saldos constantes neste mapa resultam da transição normal entre meses (neste caso concreto, de Dezembro de 2000 para Janeiro de 2001) havendo apenas alguns casos de litígio devido ao não cumprimento dos prazos de fornecimento ou problemas com o material que impediram o seu pagamento atempado.

7 - O mapa Anexo IX - 7 indica o número de funcionários e agentes, por categorias e respectivas despesas reportados ao exercício de 2000.

9 - Movimento ocorrido nas rubricas do activo imobilizado constantes do balanço e respectivas amortizações e provisões, de acordo com os mapas A e B a seguir apresentados. Não foram realizadas reavaliações no exercício.

### Mapa A ACTIVO BRUTO

| RUBRICAS                                   | SALDO INICIAL           | AUMENTOS              | ALIENAÇÕES            | TRANSFERÊNCIAS E ABATES | SALDO FINAL             |
|--|-------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Imobilizações incorpóreas</b>           |                         |                       |                       |                         |                         |
| Despesas de investigação e desenvolvimento | 15.067.472,00           |                       |                       |                         | 15.067.472,00           |
| <b>Imobilizações corpóreas</b>             |                         |                       |                       |                         |                         |
| Terrenos e recursos naturais               | 92.698.326,00           |                       | 165.000,00            |                         | 92.533.326,00           |
| Edifícios e outras construções             | 1.028.759.066,00        | 20.231.800,00         | 92.111.609,00         | 58.406.426,00           | 898.472.831,00          |
| Equipamento básico                         | 3.073.980.480,00        | 436.176.365,00        | 442.423.964,00        | 422.102,00              | 3.067.310.779,00        |
| Equipamento de transporte                  | 113.055.871,00          | 12.244.880,00         | 145.000,00            | 2.076.075,00            | 123.079.676,00          |
| Ferramentas e utensílios                   | 8.151.754,00            |                       | 535.069,00            |                         | 7.616.685,00            |
| Equipamento administrativo                 | 158.207.272,00          | 12.666.388,00         | 2.202.680,00          | 680.000,00              | 167.990.980,00          |
| Outras imobilizações corpóreas             | 3.005.247,00            |                       | 98.016,00             |                         | 2.907.231,00            |
| <b>Imobilizações em curso</b>              |                         |                       |                       |                         |                         |
| Obras em curso                             | 468.640.838,00          | 197.561.555,00        |                       | 7.365.210,00            | 658.837.183,00          |
| <b>TOTAL:</b>                              | <b>4.961.566.326,00</b> | <b>678.880.988,00</b> | <b>537.681.338,00</b> | <b>68.949.813,00</b>    | <b>5.033.816.163,00</b> |

### Mapa B AMORTIZAÇÕES E PROVISÕES

| RUBRICAS                                   | SALDO INICIAL           | REFORÇO               | REGULARIZAÇÕES        | SALDO FINAL             |
|--|-------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|
| <b>Imobilizações incorpóreas</b>           |                         |                       |                       |                         |
| Despesas de investigação e desenvolvimento | 14.760.147,00           | 279.379,00            |                       | 15.039.526,00           |
| <b>Imobilizações corpóreas</b>             |                         |                       |                       |                         |
| Terrenos e recursos naturais               | 84.091.924,00           | 1.318.014,00          |                       | 85.409.938,00           |
| Edifícios e outras construções             | 324.179.390,00          | 36.148.666,00         | 76.473.761,00         | 283.854.295,00          |
| Equipamento básico                         | 1.599.554.547,00        | 157.237.608,00        | 257.307.979,00        | 1.499.484.176,00        |
| Equipamento de transporte                  | 90.515.829,00           | 12.019.351,00         | 2.221.075,00          | 100.314.105,00          |
| Ferramentas e utensílios                   | 7.692.491,00            | 258.947,00            | 512.569,00            | 7.438.869,00            |
| Equipamento administrativo                 | 99.235.521,00           | 18.913.415,00         | 2.778.944,00          | 115.369.992,00          |
| Outras imobilizações corpóreas             | 2.846.657,00            | 84.442,00             | 98.016,00             | 2.833.083,00            |
| <b>TOTAL:</b>                              | <b>2.222.876.506,00</b> | <b>226.259.822,00</b> | <b>339.392.344,00</b> | <b>2.109.743.984,00</b> |

10 - Ano de concessão e valor das participações incluídas na conta 2745 - Subsídios para Investimento, conforme a natureza das imobilizações para cuja aquisição ou produção aquele financiamento foi atribuído, de acordo com o mapa C a seguir apresentado. Incluem-se neste quadro as participações FEDER/PROA para a construção da 2ª célula do reservatório da Grande Reserva e do reservatório da Amoreira.





### Mapa C SUBSÍDIOS PARA INVESTIMENTOS

| CLASS. POC                            | RUBRICAS                         | ANO DE CONCESSÃO | VALOR DO SUBSÍDIO |   |   |                      |                       |
|---------------------------------------|----------------------------------|------------------|-------------------|---|---|----------------------|-----------------------|
|                                       |                                  |                  | TOTAL ATRIBUÍDO   | TRANSFERÊNCIA P/ PROVEITOS EM EXERCÍCIOS ANTERIORES | TRANSFERÊNCIA P/ PROVEITOS DO EXERCÍCIO | SALDO DA CONTA 2745  |                       |
| <b>IMOBILIZAÇÕES CORPÓREAS</b>        |                                  |                  |                   |   |   |                      |                       |
| <b>Edifícios e outras construções</b> |                                  |                  |                   |   |   |                      |                       |
| 4226                                  | Reservatórios                    | Amoreira         | 1995              | 13.518.586,00                                       | 1.662.534,00                            | 540.743,00           | 11.315.309,00         |
|                                       |                                  |                  | 1996              | 57.481.771,00                                       | 6.897.813,00                            | 2.299.271,00         | 48.284.687,00         |
|                                       | Grande Reserva                   |                  | 1996              | 3.900.000,00  | 312.000,00                              | 156.000,00           | 3.432.000,00          |
|                                       |                                  |                  | 1997              | 123.514.176,00                                      | 9.881.134,00                            | 4.940.567,00         | 108.692.475,00        |
|                                       |                                  |                  | 1998              | 19.281.922,00                                       | 1.542.554,00                            | 771.277,00           | 16.968.091,00         |
|                                       |                                  |                  | 1999              | 8.928.314,00  | 357.133,00                              | 357.133,00           | 8.214.048,00          |
| <b>Equipamento básico</b>             |                                  |                  |                   |   |   |                      |                       |
| 4231                                  | Condutas                         |                  | 1995              | 637.741,00  | 127.549,00                              | 25.510,00            | 484.682,00            |
|                                       |                                  |                  | 1999              | 798.956,50  | 31.958,50                               | 31.958,00            | 735.040,00            |
| 4232                                  | Rede de distribuição             |                  | 1994              | 58.321.880,00                                       | 21.870.706,00                           | 3.645.118,00         | 32.806.056,00         |
|                                       |                                  |                  | 1995              | 36.993.092,00                                       | 11.560.341,00                           | 2.312.068,00         | 23.120.683,00         |
|                                       |                                  |                  | 1996              | 14.752.081,00                                       | 3.688.020,00                            | 922.005,00           | 10.142.056,00         |
|                                       |                                  |                  | 1997              | 14.066.092,00                                       | 2.637.393,00                            | 879.131,00           | 10.549.568,00         |
|                                       |                                  |                  | 1998              | 56.638.994,00                                       | 7.079.874,00                            | 3.539.937,00         | 46.019.183,00         |
|                                       |                                  |                  | 1999              | 48.618.423,00                                       | 3.038.451,00                            | 3.038.651,00         | 42.541.321,00         |
|                                       |                                  | 2000             | 20.829.969,00     |   | 1.301.873,00                            | 19.528.096,00        |                       |
| 4233                                  | Máquinas e aparelhagem diversa   |                  | 1995              | 4.849.665,00  | 3.031.040,00                            | 606.208,00           | 1.212.417,00          |
|                                       | Equip. Electromecânico Amoreira  |                  | 1997              | 8.696.484,00  | 1.087.061,00                            | 1.087.061,00         | 6.522.362,00          |
|                                       |                                  |                  | 1998              | 4.885.636,00  | 610.705,00                              | 610.705,00           | 3.664.226,00          |
| <b>Equipamento de transporte</b>      |                                  |                  |                   |   |   |                      |                       |
| 4242                                  | Veículos ligeiros de mercadorias |                  | 1997              | 5.782.000,00  | 4.336.500,00                            | 1.445.500,00         | 0,00                  |
| <b>Equipamento administrativo</b>     |                                  |                  |                   |   |   |                      |                       |
| 4262                                  | Material de informática          |                  | 1998              | 350.000,00  | 175.000,00                              | 87.500,00            | 87.500,00             |
| 4263                                  | Máquinas e aparelhagem diversa   |                  | 1998              | 94.900,00   | 47.450,00                               | 23.725,00            | 23.725,00             |
|                                       |                                  |                  | 2000              | 129.800,00  |   | 16.225,00            | 113.575,00            |
| <b>TOTAL:</b>                         |                                  |                  |                   | <b>503.070.482,50</b>                               | <b>79.975.216,50</b>                    | <b>28.638.166,00</b> | <b>394.457.100,00</b> |

12- Desdobramento das contas de provisões acumuladas e explicitação dos movimentos ocorridos no exercício, de acordo com o mapa D a seguir apresentado.

### Mapa D PROVISÕES ACUMULADAS

| CONTAS                                       | SALDO INICIAL | DIMINUIÇÃO   | UTILIZAÇÃO   | SALDO FINAL   |
|--|---------------|--------------|--------------|---------------|
| <b>28 Provisões para cobranças duvidosas</b> |               |              |              |               |
| 2811 Consumidores de água                    | 20.488.622,00 | 1.112.280,00 | 1.610.950,00 | 17.765.392,00 |
| 2812 Serviços diversos de água               | 2.128.043,00  | 1.197.718,00 |              | 930.325,00    |

16- Na elaboração das contas do exercício foi seguido o estipulado no Decreto-Lei 226/93 de 22 de Junho, o que veio levantar dificuldades práticas na sua conjugação com legislação anterior, ainda não superadas a nível oficial. No entanto, os Serviços Municipalizados de Portimão através dos presentes documentos estão conscientes que fornecem toda a informação necessária para o julgamento das suas contas.



Durante o exercício a Contabilidade foi sendo colocada perante duas situações antagónicas à medida que o ano decorria e se aproximava o ano 2001: Ou os Serviços Municipalizados de Portimão continuavam com a mesma figura jurídica e teriam que aplicar o POCAL (Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais) ou transitavam para Empresa Municipal, com a consequente subordinação da estrutura contabilística ao Código do Imposto Sobre o Rendimento das Pessoas Colectivas (IRC) e demais legislação fiscal aplicável às empresas privadas.

Enquanto esta situação não se clarificou, o que só sucedeu praticamente no fim do ano 2000, toda a estrutura ia sendo preparada para qualquer uma das alternativas, o que implicou, muitas vezes, na duplicação de acções de formação, de estudos e de planeamento para a implementação dos sistemas.

Adicionalmente, em qualquer das vertentes teria que ser estudada a integração de uma nova actividade - o Saneamento - com características próprias, em termos de implicações fiscais, passando o regime contabilístico de sujeito passivo normal para sujeito passivo com actividades não sujeitas a Imposto Sobre o Valor Acrescentado (IVA).

No entanto os Serviços Municipalizados de Portimão conseguiram superar mais este desafio, e a entrada em funcionamento da Empresa Municipal de Água e Resíduos de Portimão decorreu sem grandes perturbações.

O Conselho de Administração,

A Câmara Municipal,

A Assembleia Municipal,

Em 20 de Março de 2001

Em 30 de Março de 2001

Em 27 de Abril de 2001





**ANEXO IX-7**  
**NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS E AGENTES**  
**Ano de 2000**

| GRUPO                 | CARREIRA                    | CATEGORIA                  | Nº.FUNC | DESPESAS      |
|-----------------------|-----------------------------|----------------------------|---------|---------------|
| Dirigentes            |                             | Director-Delegado          | 1       | 9.095.062,00  |
| Dirigentes            |                             | Chefe Divisão              | 4       | 30.549.536,00 |
| Técnico               | Engenheiro Técnico          | Eng.º.Téc.1.º.             | 1       | 1.131.300,00  |
| Técnico               | Engenheiro Técnico          | Eng.º.Téc.2.º.             | 0       | 1.874.666,00  |
| Técnico               | Engenheiro Téc. Agrário     | Eng.º.Téc.Ag. 1.º          | 1       | 14.054.970,00 |
| Técnico Profissional  | Desenhador Especialista     | Desenh. Esp. Prin.         | 1       | 1.089.722,00  |
| Técnico Profissional  | Desenhador Especialista     | Desenh. Especial.          | 0       | 1.603.175,00  |
| Técnico Profissional  | Topógrafo                   | Topógrafo Princ.           | 1       | 2.195.480,00  |
| Técnico Profissional  | Téc. Prof. Construção Civil | Tec. P. Const.C.Esp. Prin. | 1       | 1.056.580,00  |
| Técnico Profissional  | Téc. Prof. Construção Civil | Tec. P. Const.C.Esp.       | 0       | 1.684.857,00  |
| Técnico Profissional  | Téc.Prof.Org.Métodos        | Téc.Prof.Org.Mét.Esp.      | 1       | 884.827,00    |
| Técnico Profissional  | Téc.Prof.Org.Métodos        | Téc.Prof.Org.Mét.P.        | 0       | 1.464.864,00  |
| Chefia                |                             | Chefe de Secção            | 2       | 7.788.413,00  |
| Chefia                |                             | Chefe Armazém              | 1       | 2.881.818,00  |
| Administrativo        | Tesoureiro                  | Tesoureiro P.              | 1       | 2.907.373,00  |
| Administrativo        | Tesoureiro                  | Tesoureiro                 | 1       | 2.244.049,00  |
| Administrativo        | Assistente Administrativo   | Assist. Admi. Esp.         | 4       | 9.043.160,00  |
| Administrativo        | Assistente Administrativo   | Assist. Admi. Prin.        | 8       | 20.142.038,00 |
| Administrativo        | Assistente Administrativo   | Assist. Administ.          | 5       | 7.120.773,00  |
| Informática           | Operador Sistema            | Op.Sist.P.                 | 1       | 4.615.859,00  |
| Informática           | Operador Sistema            | Op.Sist.2.º.               | 2       | 3.801.034,00  |
| Informática           | Operador Sistema            | Estagiário                 | 0       | 2.196.972,00  |
| Informática           | Programador                 | Programador                | 1       | 3.313.277,00  |
| Informática           | Programador                 | Estagiário Prog.           | 0       | 433.690,00    |
| Auxiliar              | Fiel Armazem                | Fiel Armaz.                | 4       | 6.611.338,00  |
| Auxiliar              |                             | Fisc.Leit.Cob.             | 2       | 5.046.615,00  |
| Auxiliar              | Leitor Cobrador Consumos    | Leit.Cobr.Cons.            | 10      | 19.697.824,00 |
| Auxiliar              | Telefonista                 | Telefonista                | 2       | 3.677.616,00  |
| Auxiliar              | Auxiliar Serviços Gerais    | Aux.Serv.Gerais            | 9       | 12.568.323,00 |
| Auxiliar              |                             | Enc. P. V. Autom.          | 1       | 2.519.199,00  |
| Auxiliar              | Motorista Pesados           | Mot.Pesados                | 4       | 7.739.798,00  |
| Auxiliar              | Motorista Ligeiros          | Mot.Ligeiros               | 3       | 4.552.078,00  |
| Auxiliar              | Cond.Máq.Pes.Veículos Esp.  | Cond.Máq.Pes.              | 4       | 9.245.780,00  |
| Auxiliar              | Fiscal Serviço Águas        | Fiscal Serviço Água        | 2       | 4.909.953,00  |
| Auxiliar              | Op.Est.Elev.Trat.Dep.       | Enc.Op.Est.                | 1       | 3.736.328,00  |
| Auxiliar              | Op.Est.Elev.Trat.Dep.       | Op.Est.Elev.               | 10      | 20.274.228,00 |
| Operário              |                             | Encarregado                | 7       | 20.096.661,00 |
| Operário              | Canalizador                 | Canalizador P.             | 8       | 18.258.357,00 |
| Operário              | Canalizador                 | Canalizador                | 15      | 26.630.904,00 |
| Operário              | Operário                    | Ajud. Canalizador          | 2       | 2.604.557,00  |
| Operário              | Electricista                | Electricista P.            | 1       | 2.192.003,00  |
| Operário              | Carpinteiro Limpos          | Carp.Limp. P.              | 1       | 2.070.748,00  |
| Operário              | Pintor                      | Pintor P.                  | 1       | 2.000.102,00  |
| Operário              | Serralheiro Mecânico        | Serralheiro Mec. P.        | 1       | 2.422.854,00  |
| Operário              | Serralheiro Mecânico        | Serralheiro Mec.           | 1       | 2.146.010,00  |
| Operário              | Pedreiro                    | Pedreiro P.                | 1       | 1.905.757,00  |
| Operário              | Pedreiro                    | Pedreiro                   | 6       | 8.758.035,00  |
| Operário              | Martelero                   | Martel. P.                 | 1       | 2.033.205,00  |
| Operário              | Lubrificador                | Lubrificador               | 1       | 1.339.750,00  |
| Operário Alt. Qualif. | Mecânico                    | Mecânico P.                | 1       | 2.175.063,00  |
|                       |                             | Aposentado                 | 0       | 687.681,00    |

**ANEXO X**  
**DEMONSTRAÇÃO DA ORIGEM E APLICAÇÃO DE FUNDOS**  
**Ano de 2000**

| ORIGEM DOS FUNDOS                        | VALORES        |                  | APLICAÇÃO DOS FUNDOS                    |                | VALORES          |            |
|--|----------------|------------------|---|----------------|------------------|------------|
|  | PREVISTOS      | REALIZADOS       | PREVISTOS                               | REALIZADOS     | PREVISTOS        | REALIZADOS |
| <b>Internas</b>                          |                |                  |   |                |                  |            |
| Resultado líquido do exercício           | -357.798       | 375.727          | Por aplicação de resultados             |                | 30.043           | 124.651    |
| Amortizações                             | 225.320        | 226.259          | <b>Aumentos de imobilizações</b>        |                |                  |            |
| Variação das provisões                   | 2.272          | -3.921           | Trabalhos da entidade para ele própria: |                |                  |            |
|  |                |                  | Equipamento básico                      |                | 20.000           | 11.890     |
|  |                |                  | Imobilizações em curso                  |                | 10.000           | 25.761     |
| <b>Externas</b>                          |                |                  | <b>Aquisição de imobilizações:</b>      |                |                  |            |
| Aumento dos capitais próprios:           |                |                  | Incorpóreas                             |                |                  |            |
| Aumentos de reservas                     | 30.043         | 124.651          | Despesas investigação e desenvolvimento |                | 400              |            |
| Subsídios atribuídos para investimento   | 24.552         | 20.960           | Corpóreas                               |                |                  |            |
| <b>Diminuições de imobilizações</b>      |                |                  | Terranos e recursos naturais            |                | 100              |            |
| Cessão de imobilizações                  |                |                  | Equipamento básico                      |                | 34.000           | 444.518    |
| Terranos e recursos naturais             |                | 185              | Equipamento de transporte               |                | 20.000           | 12.245     |
| Equipamento básico                       | 1.000          | 259.584          | Ferramentas e utensílios                |                | 1.000            |            |
| Equipamento de transporte                | 1.000          |                  | Equipamento administrativo              |                | 35.000           | 12.666     |
| Ferramentas e utensílios                 |                | 23               | Outras imobilizações corpóreas          |                | 250              |            |
| Equipamento administrativo               | 500            | 104              | <b>Aumento de fundos circulantes</b>    |                |                  |            |
| Imobilizações corpóreas em curso         |                | 2.500            | Imobilizações corpóreas em curso        |                | 448.650          | 678.880    |
| <b>Diminuição dos fundos circulantes</b> |                |                  |   |                | 569.400          | 171.800    |
|  |                | 672.544          |   |                |                  | 207.386    |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>599.433</b> | <b>1.010.917</b> | <b>TOTAL</b>                            | <b>599.443</b> | <b>1.010.917</b> |            |

O Conselho de Administração,

A Câmara Municipal,

A Assembleia Municipal,

Em 20 de Março de 2001

Em 30 de Março de 2001

Em 27 de Abril de 2001



**ANEXO X**  
**DEMONSTRAÇÃO DAS VARIAÇÕES DOS FUNDOS CIRCULANTES**  
**Ano de 2000**

|   | VALORES        |                | VALORES        |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | PREVISTOS      | REALIZADOS     | PREVISTOS      | REALIZADOS     |
| <b>2 - Aumento dívida de terceiros a curto prazo</b>    |                |                |                |                |
| Estado e outros entes públicos                          |                | 2.794          |                |                |
| Outros devedores  |                | <u>684.896</u> |                | <u>3.671</u>   |
| <b>3 - Diminuição dívida a terceiros a curto prazo:</b> |                |                |                |                |
| Fornecedores de imobilizado c/c                         |                | 8.776          | 11.088         | 12.835         |
| Estado e outros entes públicos                          |                | 987            | 4.544          | 6.586          |
| Fornecedores  |                | <u>5.195</u>   | <u>3.530</u>   | <u>377.948</u> |
| <b>4 - Aumento das disponibilidades</b>                 |                |                |                |                |
| Depósitos bancários e caixa                             | 3.516          | <u>14.958</u>  | 51.796         | 29.167         |
| Caixa   |                |                | 5.148          |                |
| <b>5 - Aumento de acréscimos e diferimentos</b>         |                |                |                |                |
| Proveitos diferidos                                     |                | 27.556         | <u>668</u>     | <u>2.825</u>   |
| Custos diferidos  |                | <u>28.638</u>  |                |                |
| <b>6 - Diminuição de fundos circulantes</b>             |                |                |                |                |
| Depósitos bancários                                     |                | 681.744        | 599.900        | 120.099        |
| Caixa   |                |                | <u>4.915</u>   |                |
| <b>TOTAL</b>  | <b>685.260</b> | <b>759.126</b> | <b>685.260</b> | <b>759.126</b> |

O Conselho de Administração,

Em 20 de Março de 2001

A Câmara Municipal,

Em 30 de Março de 2001

A Assembleia Municipal,

Em 27 de Abril de 2001

ANEXO XI  
MOVIMENTO ANUAL DOS RECIBOS PARA COBRANÇA

| CODIGO     |                      | EMISSÃO  | VALORES                 |       | CODIGO               |                | COBRANÇA/ANULAÇÃO       | VALORES   |  |
|------------|----------------------|--|-------------------------|-------|----------------------|----------------|-------------------------|---|--|
|            |                      | DESCRIÇÃO  |                         |       |                      |                | DESCRIÇÃO               |   |  |
| <b>011</b> |                      | <b>Recibos emitidos não cobrados exerc. anteriores</b> |                         |       |                      | <b>021</b>     |                         | <b>Cobrança recibos emitidos exercicios anteriores</b>  |  |
| 0111       | Ano n-2 e anteriores |  | 19.221.540,00           | 0211  | Ano n-2 e anteriores |                | 5.530.034,00            |   |  |
| 0112       | Ano n-1:             |  |                         | 0212  | Ano n-1:             |                |                         |   |  |
| 01121      | Janeiro a Junho      | 2.564.517,00   |                         | 02121 | Janeiro a Junho      | 1.554.155,00   |                         |   |  |
| 01122      | Julho a Dezembro     | 47.006.785,00  | 49.571.302,00           | 02122 | Julho a Dezembro     | 45.380.067,00  | 46.934.222,00           |   |  |
| <b>012</b> |                      | <b>Recibos emitidos no exercicio</b>                   |                         |       |                      | <b>022</b>     |                         | <b>Cobrança de recibos emitidos no exercicio</b>  |  |
| 01201      | Janeiro              | 72.545.067,00  |                         | 02201 | Janeiro              | 72.202.134,00  |                         |   |  |
| 01202      | Fevereiro            | 74.081.508,00  |                         | 02202 | Fevereiro            | 73.419.151,00  |                         |   |  |
| 01203      | Março                | 69.466.714,00  |                         | 02203 | Março                | 69.201.198,00  |                         |   |  |
| 01204      | Abril                | 84.752.047,00  |                         | 02204 | Abril                | 83.971.973,00  |                         |   |  |
| 01205      | Maió                 | 79.672.179,00  |                         | 02205 | Maió                 | 79.288.738,00  |                         |   |  |
| 01206      | Junho                | 101.027.938,00   |                         | 02206 | Junho                | 100.588.647,00 |                         |   |  |
| 01207      | Julho                | 121.809.956,00   |                         | 02207 | Julho                | 121.191.824,00 |                         |   |  |
| 01208      | Agosto               | 153.057.597,00   |                         | 02208 | Agosto               | 149.820.456,00 |                         |   |  |
| 01209      | Setembro             | 182.167.156,00   |                         | 02209 | Setembro             | 179.930.850,00 |                         |   |  |
| 01210      | Outubro              | 163.273.725,00   |                         | 02210 | Outubro              | 159.550.752,00 |                         |   |  |
| 01211      | Novembro             | 131.394.832,00   |                         | 02211 | Novembro             | 126.640.529,00 |                         |   |  |
| 01212      | Dezembro             | 104.688.230,00   | 1.337.936.949,00        | 02212 | Dezembro             | 88.169.771,00  | 1.303.976.023,00        |   |  |
|            |                      | <b>TOTAL:</b>  | <b>1.406.729.791,00</b> |       |                      | <b>TOTAL:</b>  | <b>1.406.729.791,00</b> |   |  |
|            |                      |  |                         |       |                      |                |                         | <b>Recibos por cobrar em 31 de Dezembro</b><br>Emissão superior a 12 meses 16.328.586,00<br>Emissão entre 6 a 12 meses 2.873.612,00<br>Emissão inferior a 6 meses 14.568.855,00<br>Recibos em c/c (cobrança externa) 33.771.053,00<br>16.518.459,00 |  |

O Conselho de Administração,

A Câmara Municipal,

A Assembleia Municipal,

Em 20 de Março de 2001

Em 30 de Março de 2001

Em 27 de abril de 2001



**MOVIMENTO ANUAL DAS FACTURAS PARA COBRANÇA**  
**Ano de 2000**

| EMISSÃO                               |   | COBRANÇA/ANULAÇÃO                     |   |
|---------------------------------------|---|---------------------------------------|---|
| CODIGO                                | DESCRIÇÃO   | CODIGO                                | DESCRIÇÃO   |
| <b>031</b>                            | <b>Facturas emitidas não cobradas exerc. anteriores</b> | <b>041</b>                            | <b>Cobrança facturas emitidas exercicios anteriores</b> |
| 0311                                  | Ano n-2 e anteriores                                    | 0411                                  | Ano n-2 e anteriores                                    |
| 0312                                  | Ano n-1:  | 0412                                  | Ano n-1:  |
| 03121                                 | Janeiro a Junho   | 04121                                 | Janeiro a Junho   |
| 03122                                 | Julho a Dezembro  | 04122                                 | Julho a Dezembro  |
| <b>032</b>                            | <b>Facturas emitidas no exercicio</b>                   | <b>042</b>                            | <b>Cobrança de facturas emitidas no exercicio</b>       |
| 03201                                 | Janeiro   | 04201                                 | Janeiro   |
| 03202                                 | Fevereiro   | 04202                                 | Fevereiro   |
| 03203                                 | Março   | 04203                                 | Março   |
| 03204                                 | Abril   | 04204                                 | Abril   |
| 03205                                 | Maió  | 04205                                 | Maió  |
| 03206                                 | Junho   | 04206                                 | Junho   |
| 03207                                 | Julho   | 04207                                 | Julho   |
| 03208                                 | Agosto  | 04208                                 | Agosto  |
| 03209                                 | Setembro  | 04209                                 | Setembro  |
| 03210                                 | Outubro   | 04210                                 | Outubro   |
| 03211                                 | Novembro  | 04211                                 | Novembro  |
| 03212                                 | Dezembro  | 04212                                 | Dezembro  |
| <b>TOTAL:</b>                         |   | <b>TOTAL:</b>                         |   |
| 17.532.018,00                         |   | 17.532.018,00                         |   |
| Facturas em c/c [cobrança externa]    |   | Facturas em c/c [cobrança externa]    |   |
| 2.746.946,00                          |   | 2.746.946,00                          |   |
| Emissão inferior a 6 meses            |   | Emissão inferior a 6 meses            |   |
| 952.564,00                            |   | 952.564,00                            |   |
| Emissão entre 6 a 12 meses            |   | Emissão entre 6 a 12 meses            |   |
| 683.596,00                            |   | 683.596,00                            |   |
| Emissão superior a 12 meses           |   | Emissão superior a 12 meses           |   |
| 588.527,00                            |   | 588.527,00                            |   |
| Facturas por cobrar em 31 de Dezembro |   | Facturas por cobrar em 31 de Dezembro |   |
| 7.140.753,00                          |   | 7.140.753,00                          |   |

O Conselho de Administração,

Em 20 de Março de 2001

A Câmara Municipal,

Em 30 de Março de 2001

A Assembleia Municipal,

Em 27 de abril de 2001

**ANEXO XII**

**FUNDOS CAUCIONADOS**

Ano de 2000

| CÓDIGO                      | CAUÇÕES E GARANTIAS           | SALDO INICIAL | CONSTITUIÇÃO  | UTILIZAÇÃO OU RESTITUIÇÃO | SALDO FINAL   |
|-----------------------------|-------------------------------|---------------|---------------|---------------------------|---------------|
| <b>GARANTIAS</b>            |                               |               |               |                           |               |
| Garantias prestadas         |                               |               |               |                           |               |
| 051/061                     | Clientes de infra-estruturas  | 1.640.000,00  |               |                           | 1.640.000,00  |
| 052/062                     | Fornecedores de imobilizado   | 54.693.088,50 | 14.729.413,00 | 2.626.047,00              | 66.796.454,50 |
| <b>CAUÇÕES</b>              |                               |               |               |                           |               |
| Fornecedores de imobilizado |                               |               |               |                           |               |
| 2617                        | Garantia de execução de obras | 6.675.046,00  | 5.695.096,00  | 5.239.555,00              | 7.130.587,00  |
| 2681                        | Garantia de infra-estruturas  | 459.293,00    |               |                           | 459.293,00    |
| 26831                       | Garantia de consumos          | 22.568.970,00 |               | 5.978.656,00              | 16.590.314,00 |
| 26832                       | Devolução de cauções          | 5.691.846,00  | 280.252,00    | 5.968.656,00              | 3.442,00      |
| Funcionários com caução     |                               |               |               |                           |               |
| 26841                       | Maria Mariguesa               | 40.000,00     |               |                           | 40.000,00     |
| 26843                       | Joaquim Rijo                  | 10.000,00     |               |                           | 10.000,00     |
| 26846                       | José Reis                     | 20.000,00     |               |                           | 20.000,00     |
| 26847                       | Luis Lapa                     | 40.000,00     |               |                           | 40.000,00     |
| 26848                       | Paulo Reis                    |               | 20.000,00     |                           | 20.000,00     |

O Conselho de Administração,

A Câmara Municipal,

A Assembleia Municipal,

Em 20 de Março de 2001

Em 30 de Março de 2001

Em 27 de Abril de 2001





## MAPA DE DESCONTOS, RETENÇÕES NA FONTE E OUTROS

Ano de 2000

| CÓDIGO       | DESIGNAÇÃO                                     | SALDO INICIAL   | DESCONTOS E RETENÇÕES | ENTREGAS       | SALDO FINAL     |
|--------------|--|-----------------|-----------------------|----------------|-----------------|
| <b>24</b>    | <b>Estado e outros entes públicos</b>          |                 |                       |                |                 |
| <b>242</b>   | <b>Retenção de impostos s/ rendimento</b>      |                 |                       |                |                 |
| 2421         | Trabalho dependente                            | 2.078.670,00 C  | 29.001.630,00         | 29.066.810,00  | 2.013.490,00 C  |
| 2422         | Trabalho independente                          | 1.200.000,00 C  | 3.181.220,00          | 4.361.220,00   | 20.000,00 C     |
| 2425         | Imposto de selo                                | 134.208,00 C    | 3.252.066,00          | 3.205.274,00   | 181.000,00 C    |
| <b>243</b>   | <b>Imposto sobre o valor acrescentado</b>      |                 |                       |                |                 |
| <b>2432</b>  | <b>IVA dedutível</b>                           |                 |                       |                |                 |
| <b>24321</b> | <b>Existências</b>                             |                 |                       |                |                 |
| 243211       | Taxa de 5%                                     |                 | 5.859,00              | 5.859,00       | 0,00            |
| 243212       | Taxa de 17%                                    | 0,00            | 4.920.168,00          | 4.920.168,00   | 0,00            |
| <b>24322</b> | <b>Imobilizado</b>                             |                 |                       |                |                 |
| 243221       | Taxa de 5%                                     | 0,00            | 11.238.575,00         | 11.238.575,00  | 0,00            |
| 243222       | Taxa de 17%                                    | 0,00            | 7.640.813,00          | 7.640.813,00   | 0,00            |
| <b>24323</b> | <b>Outros bens e serviços</b>                  |                 |                       |                |                 |
| 243231       | Taxa de 5%                                     | 0,00            | 22.164.244,00         | 22.164.244,00  | 0,00            |
| 243232       | Taxa de 17%                                    | 0,00            | 11.394.073,00         | 11.394.073,00  | 0,00            |
| 243233       | Taxa de 12%                                    | 0,00            | 62.276,00             | 62.276,00      | 0,00            |
| <b>2433</b>  | <b>IVA liquidado</b>                           |                 |                       |                |                 |
| <b>24331</b> | <b>Operações gerais</b>                        |                 |                       |                |                 |
| 243311       | Taxa de 5%                                     | 0,00            | 48.138.104,00         | 48.138.104,00  | 0,00            |
| 243312       | Taxa de 17%                                    | 0,00            | 6.240.252,00          | 6.240.252,00   | 0,00            |
| <b>2434</b>  | <b>IVA regularizações</b>                      |                 |                       |                |                 |
| 24341        | Mensais a favor dos SMP                        | 0,00            | 23.142,00             | 23.142,00      | 0,00            |
| 24342        | Mensais a favor do Estado                      | 0,00            | 277.072,00            | 277.072,00     | 0,00            |
| 2435         | IVA apuramento                                 | 0,00            | 158.697.209,00        | 158.697.209,00 | 0,00            |
| 2437         | IVA a recuperar                                | 8.743.406,00 D  | 92.522.154,00         | 101.265.560,00 | 0,00            |
| 2438         | IVA reembolsos pedidos                         |                 | 11.537.128,00         |                | 11.537.128,00 D |
| <b>245</b>   | <b>Contribuições para a segurança social</b>   |                 |                       |                |                 |
| 2451         | ADSE   | 178.304,00 C    | 2.225.384,00          | 2.223.757,00   | 179.931,00 C    |
| 24531        | CGA - Descontos do pessoal                     | 1.897.648,00 C  | 26.556.104,00         | 26.594.751,00  | 1.859.001,00 C  |
| 24533        | CGA - Dedução de 0.5% - empreitadas            | 50.621,00 C     | 1.127.124,00          | 887.136,00     | 290.609,00 C    |
| <b>2454</b>  | <b>Instituto gestão financeira seg. social</b> |                 |                       |                |                 |
| 24541        | IGFSS - Descontos do pessoal                   |                 | 36.751,00             | 28.270,00      | 8.481,00 C      |
| <b>25</b>    | <b>Câmara Municipal</b>                        |                 |                       |                |                 |
| <b>255</b>   | <b>Cobranças</b>                               |                 |                       |                |                 |
| 2551         | Lixo / Resíduos sólidos                        | 25.437.560,00 C | 221.587.880,00        | 219.887.860,00 | 27.137.580,00 C |
| 2552         | Esgoto / Conservação de colectores             | 18.531.787,00 C | 131.247.980,00        | 131.122.539,00 | 18.657.228,00 C |
| <b>26</b>    | <b>Outros devedores e credores</b>             |                 |                       |                |                 |
| <b>263</b>   | <b>Sindicatos</b>                              |                 |                       |                |                 |
| 2631         | STAL - Sind Trab Administração Local           | 36.909,00 C     | 443.646,00            | 443.868,00     | 36.687,00 C     |
| 2632         | SINTAP - Sind Nac Trab Admi Pública            | 6.865,00 C      | 129.470,00            | 121.938,00     | 14.397,00 C     |
| 2633         | Sindicato da Agricultura                       | 950,00 C        | 11.400,00             | 11.400,00      | 950,00 C        |
| <b>264</b>   | <b>Seguros</b>                                 |                 |                       |                |                 |
| 2641         | Seguro de grupo                                | 21.238,00 C     | 127.914,00            | 141.952,00     | 7.200,00 C      |
| <b>268</b>   | <b>Devedores e credores diversos</b>           |                 |                       |                |                 |
| 2682         | Descontos por decisão judicial                 | 0,00            | 402.833,00            | 360.000,00     | 42.833,00 C     |
| <b>2685</b>  | <b>Funcionários com outras operações</b>       |                 |                       |                |                 |
| 26851        | Cartão Euroshell                               | 236.890,00 D    | 3.399.501,00          | 3.298.082,00   | 338.309,00 D    |
| 26852        | Ajuda a Timor Lorosae                          |                 | 4.237,00              | 4.237,00       | 0,00 O          |
| 26853        | Compensação por formação profissional          | 138.820,00 C    | 810.300,00            | 533.720,00     | 415.400,00 C    |
| <b>2686</b>  | <b>Fornecedores com caução</b>                 |                 |                       |                |                 |
| 26861        | Mateus Silva Gregório                          | 3.000,00 D      |                       |                | 3.000,00 D      |
| 2689         | Diversos                                       | 8.138,00 D      | 80.024,00             | 24.038,00      | 64.124,00 D     |

O Director-Delegado,

Em 31 de Dezembro de 2000



Esta página foi deixada intencionalmente em branco



Balanço Social

Esta página foi deixada intencionalmente em branco



Os dados mencionados reportam-se à situação em 31 de Dezembro de 2000 ou aos factos ocorridos durante o exercício e seguem, no essencial, a metodologia expressa pelo Dextreto-Lei 109/96 de 9 de Outubro.

### NÚMERO DE TRABALHADORES EFECTIVOS

|       | Relação Jurídica                   | Dirigentes | Técnico Superior | Técnico | Técnico-Profiss. | Administr. | Inform. | Auxiliar | Operário | Total |     |
|-------|------------------------------------|------------|------------------|---------|------------------|------------|---------|----------|----------|-------|-----|
| 1.1.1 | Nomeação                           | H          | 5                |         | 2                | 3          | 6       | 4        | 45       | 45    | 110 |
|       |                                    | M          |                  |         |                  | 1          | 16      |          | 7        |       | 24  |
|       |                                    | T          | 5                | 0       | 2                | 4          | 22      | 4        | 52       | 45    | 134 |
| 1.1.2 | Contrato Administrat. Provisamento | H          |                  |         |                  |            |         |          | 2        |       | 2   |
|       |                                    | M          |                  |         |                  |            |         |          |          |       | 0   |
|       |                                    | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 2     | 2   |
| 1.1.3 | Contrato Trabalho a Termo Certo    | H          |                  |         |                  |            |         |          | 1        |       | 1   |
|       |                                    | M          |                  |         |                  |            |         |          |          |       | 0   |
|       |                                    | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 1     | 1   |
| 1.1.4 | Prestação Serviços                 | H          |                  | 1       |                  |            |         |          |          |       | 1   |
|       |                                    | M          |                  | 1       |                  |            |         |          |          |       | 1   |
|       |                                    | T          | 0                | 2       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 0     | 2   |
| 1.1.5 | Outras Situações                   | H          |                  |         |                  |            |         |          |          |       | 0   |
|       |                                    | M          |                  |         |                  |            |         |          |          |       | 0   |
|       |                                    | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 0     | 0   |
| 1.1   | Total de Efectivos                 | H          | 5                | 1       | 2                | 3          | 6       | 4        | 45       | 48    | 114 |
|       |                                    | M          | 0                | 1       | 0                | 1          | 16      | 0        | 7        | 0     | 25  |
|       |                                    | T          | 5                | 2       | 2                | 4          | 22      | 4        | 52       | 48    | 139 |

**ESTRUTURA ETÁRIA DO PESSOAL**

|        | Faixas Etárias     | Dirigentes | Técnico Superior | Técnico | Técnico-Profiss. | Administr. | Inform. | Auxiliar | Operário | Total |       |
|--------|--------------------|------------|------------------|---------|------------------|------------|---------|----------|----------|-------|-------|
| 1.2.1  | até 18 anos        | H          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |       |
|        |                    | M          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |       |
|        |                    | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 0     | 0     |
| 1.2.2  | 18 - 24            | H          |                  |         |                  |            |         | 1        | 2        | 3     |       |
|        |                    | M          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |       |
|        |                    | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 1        | 2     | 3     |
| 1.2.3  | 25 - 29            | H          |                  |         |                  |            | 2       | 4        | 2        | 8     |       |
|        |                    | M          |                  |         |                  | 1          |         |          |          | 1     |       |
|        |                    | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 1       | 2        | 4        | 2     | 9     |
| 1.2.4  | 30 - 34            | H          | 1                |         | 1                | 1          |         | 5        | 6        | 15    |       |
|        |                    | M          |                  |         |                  |            | 4       |          | 1        | 5     |       |
|        |                    | T          | 1                | 0       | 1                | 1          | 5       | 0        | 6        | 6     | 20    |
| 1.2.5  | 35 - 39            | H          | 1                |         |                  | 1          |         | 3        | 7        | 12    |       |
|        |                    | M          |                  | 1       |                  |            | 2       |          |          | 3     |       |
|        |                    | T          | 1                | 1       | 0                | 1          | 2       | 0        | 3        | 7     | 15    |
| 1.2.5  | 40 - 44            | H          | 1                |         |                  | 1          |         | 6        | 6        | 14    |       |
|        |                    | M          |                  |         |                  | 1          | 2       |          | 2        | 5     |       |
|        |                    | T          | 1                | 0       | 0                | 1          | 3       | 0        | 8        | 6     | 19    |
| 1.2.6  | 45 - 49            | H          | 2                |         | 1                | 1          | 1       | 2        | 8        | 3     | 18    |
|        |                    | M          |                  |         |                  |            | 1       |          | 1        | 2     |       |
|        |                    | T          | 2                | 0       | 1                | 1          | 2       | 2        | 9        | 3     | 20    |
| 1.2.7  | 50 - 54            | H          |                  |         |                  |            | 2       |          | 6        | 6     | 14    |
|        |                    | M          |                  |         |                  |            | 4       |          |          | 4     |       |
|        |                    | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 6       | 0        | 6        | 6     | 18    |
| 1.2.8  | 55 - 59            | H          |                  |         |                  |            | 2       |          | 7        | 7     | 16    |
|        |                    | M          |                  |         |                  |            | 2       |          | 2        | 4     |       |
|        |                    | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 4       | 0        | 9        | 7     | 20    |
| 1.2.9  | 60 - 64            | H          |                  |         |                  |            |         | 3        | 5        | 8     |       |
|        |                    | M          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |       |
|        |                    | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 3        | 5     | 8     |
| 1.2.10 | 65 - 69            | H          |                  |         |                  |            |         |          | 5        | 5     |       |
|        |                    | M          |                  |         |                  |            | 1       |          |          | 1     |       |
|        |                    | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 1       | 0        | 0        | 5     | 6     |
| 1.2.11 | 70 ou mais         | H          |                  | 1       |                  |            |         |          |          | 1     |       |
|        |                    | M          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |       |
|        |                    | T          | 0                | 1       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 0     | 1     |
| 1.2    | Total de Efectivos | H          | 5                | 1       | 2                | 3          | 7       | 4        | 43       | 49    | 114   |
|        |                    | M          | 0                | 1       | 0                | 1          | 17      | 0        | 6        | 0     | 25    |
|        |                    | T          | 5                | 2       | 2                | 4          | 24      | 4        | 49       | 49    | 139   |
| 1.3    | Média de Idades    | H          | 41               | 72      | 39,5             | 38,67      | 47      | 37       | 45,31    | 46,65 | 45,44 |
|        |                    | M          |                  | 37      |                  | 42         | 43,25   |          | 47,71    |       | 44,2  |
|        |                    | T          | 41               | 54,5    | 39,5             | 39,5       | 44,27   | 37       | 45,63    | 46,32 | 45    |



## NÍVEL DE ANTIGUIDADE DO PESSOAL

| Agrupamentos de Antiguidade |                       | Dirigentes | Técnico Superior | Técnico | Técnico-Profiss. | Administr. | Inform. | Auxiliar | Operário | Total |       |
|-----------------------------|-----------------------|------------|------------------|---------|------------------|------------|---------|----------|----------|-------|-------|
| 1.4.1                       | até 5 anos            | H          |                  |         |                  | 1          | 1       | 9        | 11       | 22    |       |
|                             |                       | M          |                  |         |                  | 3          |         |          |          | 3     |       |
|                             |                       | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 4       | 1        | 9        | 11    | 25    |
| 1.4.2                       | 5 - 9                 | H          | 1                |         |                  | 1          | 3       | 5        | 8        | 18    |       |
|                             |                       | M          |                  |         |                  |            |         | 2        |          | 2     |       |
|                             |                       | T          | 1                | 0       | 0                | 1          | 3       | 0        | 7        | 8     | 20    |
| 1.4.3                       | 10 - 14               | H          | 2                |         | 1                | 1          | 1       | 12       | 12       | 29    |       |
|                             |                       | M          |                  | 1       |                  | 1          | 6       | 2        |          | 10    |       |
|                             |                       | T          | 2                | 1       | 1                | 2          | 6       | 1        | 14       | 12    | 39    |
| 1.4.4                       | 15 - 19               | H          |                  |         |                  |            |         | 4        | 4        | 8     |       |
|                             |                       | M          |                  |         |                  | 1          |         |          |          | 1     |       |
|                             |                       | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 1       | 0        | 4        | 4     | 9     |
| 1.4.5                       | 20 - 24               | H          | 1                |         | 1                | 1          | 1       | 8        | 5        | 18    |       |
|                             |                       | M          |                  |         |                  |            |         | 1        |          | 1     |       |
|                             |                       | T          | 1                | 0       | 1                | 1          | 1       | 1        | 9        | 5     | 19    |
| 1.4.5                       | 25 - 29               | H          | 1                |         |                  | 1          |         | 5        | 5        | 12    |       |
|                             |                       | M          |                  |         |                  | 2          |         | 2        |          | 4     |       |
|                             |                       | T          | 1                | 0       | 0                | 0          | 3       | 0        | 7        | 5     | 16    |
| 1.4.5                       | 30 - 35               | H          |                  |         |                  |            | 1       | 2        | 3        | 6     |       |
|                             |                       | M          |                  |         |                  | 4          |         |          |          | 4     |       |
|                             |                       | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 4       | 1        | 2        | 3     | 10    |
| 1.4.5                       | 36 ou mais            | H          |                  | 1       |                  |            |         |          |          | 1     |       |
|                             |                       | M          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |       |
|                             |                       | T          | 0                | 1       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 0     | 1     |
| 1.4                         | Total de Efectivos    | H          | 5                | 1       | 2                | 3          | 6       | 4        | 45       | 48    | 114   |
|                             |                       | M          | 0                | 1       | 0                | 1          | 16      | 0        | 7        | 0     | 25    |
|                             |                       | T          | 5                | 2       | 2                | 4          | 22      | 4        | 52       | 48    | 139   |
| 1.5                         | Médias de antiguidade | H          | 16               | 38      | 17               | 13,67      | 12,17   | 17,25    | 14,42    | 13,38 | 14,26 |
|                             |                       | M          |                  | 12      |                  | 12         | 17,5    |          | 16,29    | 0     | 16,72 |
|                             |                       | T          | 16               | 25      | 17               | 13,25      | 16,05   | 16       | 14,67    | 13,19 | 14,71 |

## TRABALHADORES ESTRANGEIROS

| Proveniência do Trabalhador |  | Homens   | Mulheres | Total    |
|-----------------------------|--|----------|----------|----------|
| 1.6.1                       | De Países da União Europeia                      | 0        | 0        | 0        |
| 1.6.2                       | De Países Africanos de Língua Oficial Portuguesa | 0        | 0        | 0        |
| 1.6.3                       | Do Brasil  | 0        | 0        | 0        |
| 1.6.4                       | De Outros Países                                 | 0        | 0        | 0        |
| 1.6                         | <b>TOTAL:</b>                                    | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

## TRABALHADORES DEFICIENTES

|     |                           | Homens | Mulheres | Total |
|-----|---------------------------|--------|----------|-------|
| 1.7 | Trabalhadores Deficientes | 0      | 0        | 0     |

**ESTRUTURA DE NÍVEIS DE HABILITAÇÃO DO PESSOAL**

| Nível de Escolaridade |                                 | Dirigentes | Técnico Superior | Técnico | Técnico-Profiss. | Administr. | Inform. | Auxiliar | Operário | Total |     |
|-----------------------|---------------------------------|------------|------------------|---------|------------------|------------|---------|----------|----------|-------|-----|
| 1.8.1                 | Menos de 4 anos de escolaridade | H          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |     |
|                       |                                 | M          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |     |
|                       |                                 | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 0     | 0   |
| 1.8.2                 | 4 anos de escolaridade          | H          |                  |         |                  |            |         | 20       | 29       | 49    |     |
|                       |                                 | M          |                  |         |                  | 1          |         | 5        |          | 6     |     |
|                       |                                 | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 1       | 0        | 25       | 29    | 55  |
| 1.8.3                 | 6 anos de escolaridade          | H          |                  |         |                  |            |         | 14       | 17       | 31    |     |
|                       |                                 | M          |                  |         |                  |            |         | 2        |          | 2     |     |
|                       |                                 | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 16       | 17    | 33  |
| 1.8.4                 | 9 anos de escolaridade          | H          |                  |         | 1                | 3          | 1       | 6        | 2        | 13    |     |
|                       |                                 | M          |                  |         |                  | 7          |         |          |          | 7     |     |
|                       |                                 | T          | 0                | 0       | 0                | 1          | 10      | 1        | 6        | 2     | 20  |
| 1.8.5                 | 11 anos de escolaridade         | H          |                  |         |                  |            | 2       | 3        |          | 5     |     |
|                       |                                 | M          |                  |         |                  | 1          | 6       |          |          | 7     |     |
|                       |                                 | T          | 0                | 0       | 0                | 1          | 6       | 2        | 3        | 0     | 12  |
| 1.8.6                 | 12 anos de escolaridade         | H          |                  |         |                  | 3          | 1       | 1        | 0        | 5     |     |
|                       |                                 | M          |                  |         |                  | 2          |         |          |          | 2     |     |
|                       |                                 | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 5       | 1        | 1        | 0     | 7   |
| 1.8.7                 | Curso médio (profissional)      | H          |                  | 1       | 2                |            |         | 1        |          | 4     |     |
|                       |                                 | M          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |     |
|                       |                                 | T          | 0                | 0       | 1                | 2          | 0       | 0        | 1        | 0     | 4   |
| 1.8.8                 | Bacharelato                     | H          | 4                | 1       |                  |            |         |          |          | 5     |     |
|                       |                                 | M          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |     |
|                       |                                 | T          | 4                | 0       | 1                | 0          | 0       | 0        | 0        | 0     | 5   |
| 1.8.9                 | Licenciatura                    | H          | 1                | 1       |                  |            |         |          |          | 2     |     |
|                       |                                 | M          |                  | 1       |                  |            |         |          |          | 1     |     |
|                       |                                 | T          | 1                | 2       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 0     | 3   |
| 1.8.10                | Mestrado                        | H          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |     |
|                       |                                 | M          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |     |
|                       |                                 | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 0     | 0   |
| 1.8.11                | Doutoramento                    | H          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |     |
|                       |                                 | M          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |     |
|                       |                                 | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 0     | 0   |
| 1.8                   | Total de Efectivos              | H          | 5                | 1       | 2                | 3          | 6       | 4        | 45       | 48    | 114 |
|                       |                                 | M          | 0                | 1       | 0                | 1          | 16      | 0        | 7        | 0     | 25  |
|                       |                                 | T          | 5                | 2       | 2                | 4          | 22      | 4        | 52       | 48    | 139 |

**EFFECTIVOS ADMITIDOS E REGRESSADOS**

| 1.9   | Modalidade de Admissão           | Dirigentes | Técnico Superior | Técnico | Técnico-Profiss. | Administr. | Inform. | Auxiliar | Operário | Total |   |
|-------|----------------------------------|------------|------------------|---------|------------------|------------|---------|----------|----------|-------|---|
| 1.9.1 | Nomeação                         | H          |                  |         |                  | 1          |         |          |          | 1     |   |
|       |                                  | M          |                  |         |                  | 2          |         |          |          | 2     |   |
|       |                                  | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 3       | 0        | 0        | 0     | 3 |
| 1.9.2 | Contrato Administrat. Provimento | H          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |   |
|       |                                  | M          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |   |
|       |                                  | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 0     | 0 |
| 1.9.3 | Contrato Trabalho a Termo Certo  | H          |                  |         |                  |            |         |          | 1        | 1     |   |
|       |                                  | M          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |   |
|       |                                  | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 1     | 1 |
| 1.9.4 | Prestação Serviços               | H          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |   |
|       |                                  | M          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |   |
|       |                                  | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 0     | 0 |
| 1.9.5 | Outras Situações                 | H          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |   |
|       |                                  | M          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |   |
|       |                                  | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 0     | 0 |
| 1.9.6 | Total                            | H          | 0                | 0       | 0                | 0          | 1       | 0        | 0        | 1     | 2 |
|       |                                  | M          | 0                | 0       | 0                | 0          | 2       | 0        | 0        | 0     | 2 |
|       |                                  | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 3       | 0        | 0        | 1     | 4 |





## EFFECTIVOS SAÍDOS DURANTE O ANO

| 1.10   |                   | Dirigentes | Técnico Superior | Técnico | Técnico-Profiss. | Administr. | Inform. | Auxiliar | Operário | Total |
|--------|-------------------|------------|------------------|---------|------------------|------------|---------|----------|----------|-------|
| 1.10.1 | Do quadro         | H          |                  |         |                  | 1          |         | 6        | 1        | 8     |
|        |                   | M          |                  |         |                  | 1          |         |          |          | 1     |
|        |                   | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 2       | 0        | 6        | 1     |
| 1.10.2 | De fora do quadro | H          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |
|        |                   | M          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |
|        |                   | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 0     |
| 1.10.3 | Total             | H          | 0                | 0       | 0                | 1          | 0       | 6        | 1        | 8     |
|        |                   | M          | 0                | 0       | 0                | 1          | 0       | 0        | 0        | 1     |
|        |                   | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 2       | 0        | 6        | 1     |

## FUNCIONÁRIOS DO QUADRO SAÍDOS DURANTE O ANO

| 1.11               | Motivo de saída        | Dirigentes | Técnico Superior | Técnico | Técnico-Profiss. | Administr. | Inform. | Auxiliar | Operário | Total |
|--------------------|------------------------|------------|------------------|---------|------------------|------------|---------|----------|----------|-------|
| 1.11.1             | Falecimento            | H          |                  |         |                  |            |         | 1        |          | 1     |
|                    |                        | M          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |
|                    |                        | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 1        | 0     |
| 1.11.2             | Exoneração             | H          |                  |         |                  |            |         | 1        |          | 1     |
|                    |                        | M          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |
|                    |                        | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 1        | 0     |
| 1.11.3             | Aposentação            | H          |                  |         |                  | 1          |         |          | 1        | 2     |
|                    |                        | M          |                  |         |                  | 1          |         |          |          | 1     |
|                    |                        | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 2       | 0        | 0        | 1     |
| 1.11.4             | Limite de idade        | H          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |
|                    |                        | M          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |
|                    |                        | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 0     |
| 1.11.5             | Aposentação compulsiva | H          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |
|                    |                        | M          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |
|                    |                        | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 0     |
| 1.11.6             | Demissão               | H          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |
|                    |                        | M          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |
|                    |                        | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 0     |
| 1.11.7             | Mútuo acordo           | H          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |
|                    |                        | M          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |
|                    |                        | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 0     |
| 1.11.8             | Outros motivos         | H          |                  |         |                  |            |         | 4        |          | 4     |
|                    |                        | M          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |
|                    |                        | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 4        | 0     |
| Total de Efectivos |                        | H          | 0                | 0       | 0                | 1          | 0       | 6        | 1        | 8     |
|                    |                        | M          | 0                | 0       | 0                | 1          | 0       | 0        | 0        | 1     |
|                    |                        | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 2       | 0        | 6        | 1     |

## AGENTES SAÍDOS DURANTE O ANO

| 1.12   | Motivo da saída                 | Dirigentes | Técnico Superior | Técnico | Técnico-Profiss. | Administr. | Inform. | Auxiliar | Operário | Total |
|--------|---------------------------------|------------|------------------|---------|------------------|------------|---------|----------|----------|-------|
| 1.12.1 | Falecimento                     |            |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |
| 1.12.2 | Aposentação                     |            |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |
| 1.12.3 | Limite de idade                 |            |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |
| 1.12.4 | Aposentação compulsiva          |            |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |
| 1.12.5 | Demissão                        |            |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |
| 1.12.6 | Mútuo acordo                    |            |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |
| 1.12.7 | Denúncia de qualquer das partes |            |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |
| 1.12.8 | Rescisão pelo agente            |            |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |
| 1.12.9 | Outros                          |            |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |
| Total  |                                 | 0          | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 0     |

**SAÍDAS DE PESSOAL EM REGIME DE CONTRATO A TERMO CERTO**

| 1.13   | Motivo da saída                 | Dirigentes | Técnico Superior | Técnico | Técnico-Profiss. | Administr. | Inform. | Auxiliar | Operário | Total |
|--------|---------------------------------|------------|------------------|---------|------------------|------------|---------|----------|----------|-------|
| 1.13.1 | Caducidade                      | H          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |
|        |                                 | M          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |
|        |                                 | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 0     |
| 1.13.2 | Mútuo acordo                    | H          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |
|        |                                 | M          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |
|        |                                 | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 0     |
| 1.13.3 | Denúncia de qualquer das partes | H          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |
|        |                                 | M          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |
|        |                                 | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 0     |
| 1.13.4 | Rescisão pelo contratado        | H          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |
|        |                                 | M          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |
|        |                                 | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 0     |
| Total  | H                               | 0          | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 0     |
|        | M                               | 0          | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 0     |
|        | T                               | 0          | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 0     |

**VAGAS ORÇAMENTADAS E NÃO OCUPADAS**

| 1.14          | Vaga                                 | Categoria/profissão | Nº Postos Trabalho |
|---------------|--------------------------------------|---------------------|--------------------|
| 1.14.1        | Não abertura de concurso             |                     |                    |
| 1.14.2        | Impugnação do concurso               |                     |                    |
| 1.14.3        | Ausência de descongelamento de vagas |                     |                    |
| 1.14.4        | Outras                               |                     |                    |
| <b>Total:</b> |                                      | 0                   | 0                  |

**ALTERAÇÕES DE SITUAÇÃO**

| 1.15   | Motivo da alteração              | Dirigente | Técnico Superior | Técnico | Técnico-Profiss. | Administr. | Inform. | Auxiliar | Operário | Total |
|--------|----------------------------------|-----------|------------------|---------|------------------|------------|---------|----------|----------|-------|
| 1.15.1 | Promoções                        | H         |                  | 1       | 2                |            | 2       |          | 2        | 7     |
|        |                                  | M         |                  |         |                  | 1          |         |          |          | 2     |
|        |                                  | T         | 0                | 0       | 1                | 3          | 1       | 2        | 0        | 2     |
| 1.15.2 | Promoções por mérito excepcional | H         |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |
|        |                                  | M         |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |
|        |                                  | T         | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 0     |
| 1.15.3 | Progressões                      | H         |                  |         |                  |            |         | 6        | 14       | 20    |
|        |                                  | M         |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |
|        |                                  | T         | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 6        | 14    |
| 1.16   | Reconversões/reclassificações    | H         |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |
|        |                                  | M         |                  |         |                  |            |         |          |          | 2     |
|        |                                  | T         | 0                | 0       | 1                | 3          | 1       | 2        | 6        | 16    |
| Total  | H                                | 0         | 0                | 1       | 2                | 0          | 2       | 6        | 16       | 27    |
|        | M                                | 0         | 0                | 0       | 1                | 1          | 0       | 0        | 0        | 2     |
|        | T                                | 0         | 0                | 1       | 3                | 1          | 2       | 6        | 16       | 29    |



**MODALIDADES DE HORÁRIO**

| 1.17                      | Tipo de horário                   | Dirigentes | Técnico Superior | Técnico | Técnico-Profiss. | Administr. | Inform. | Auxiliar | Operário | Total |     |
|---------------------------|-----------------------------------|------------|------------------|---------|------------------|------------|---------|----------|----------|-------|-----|
| 1.17.1                    | Horário rígido                    | H          |                  | 2       | 3                | 5          | 4       | 45       | 48       | 107   |     |
|                           |                                   | M          |                  |         | 1                | 14         |         | 7        |          | 22    |     |
|                           |                                   | T          | 0                | 0       | 2                | 4          | 19      | 4        | 52       | 48    | 129 |
| 1.17.2                    | Horário flexível                  | H          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |     |
|                           |                                   | M          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |     |
|                           |                                   | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 0     | 0   |
| 1.17.3                    | Horário desfasado                 | H          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |     |
|                           |                                   | M          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |     |
|                           |                                   | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 0     | 0   |
| 1.17.4                    | Jornada contínua                  | H          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |     |
|                           |                                   | M          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |     |
|                           |                                   | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 0     | 0   |
| 1.17.5                    | Trabalho por turnos               | H          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |     |
|                           |                                   | M          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |     |
|                           |                                   | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 0     | 0   |
| 1.17.6                    | Trabalhador-estudante             | H          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |     |
|                           |                                   | M          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |     |
|                           |                                   | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 0     | 0   |
| 1.17.7                    | Assistência a dependentes menores | H          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |     |
|                           |                                   | M          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |     |
|                           |                                   | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 0     | 0   |
| 1.17.8                    | Tempo parcial                     | H          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |     |
|                           |                                   | M          |                  |         |                  |            |         |          |          | 0     |     |
|                           |                                   | T          | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 0     | 0   |
| 1.17.9                    | Isenção de horário                | H          | 5                |         |                  | 1          |         |          |          | 6     |     |
|                           |                                   | M          |                  |         |                  | 2          |         |          |          | 2     |     |
|                           |                                   | T          | 5                | 0       | 0                | 0          | 3       | 0        | 0        | 0     | 8   |
| <b>Total de Efectivos</b> |                                   | H          | 5                | 0       | 2                | 3          | 6       | 4        | 45       | 48    | 113 |
|                           |                                   | M          | 0                | 0       | 0                | 1          | 16      | 0        | 7        | 0     | 24  |
|                           |                                   | T          | 5                | 0       | 2                | 4          | 22      | 4        | 52       | 48    | 137 |

**TRABALHO EXTRAORDINÁRIO, NOCTURNO E EM DIAS DE DESCANSO/FERIADOS**

| 1.18          | Tipo de trabalho   | Dirigente | Técnico Superior | Técnico | Técnico-Profiss. | Administr. | Inform. | Auxiliar | Operário | Nº de horas |          |
|---------------|--|-----------|------------------|---------|------------------|------------|---------|----------|----------|-------------|----------|
| 1.18.1        | Trabalho extraordinário diurno e nocturno                                    | H         |                  |         |                  |            | 20,5    | 2648     | 3509,5   | 6178        |          |
|               |  | M         |                  |         |                  |            |         |          |          | 0           |          |
|               |  | T         | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 20,5     | 2648     | 3509,5      | 6178     |
| 1.18.2        | Trabalho extraordinário compensado por duração do período normal de trabalho | H         |                  |         |                  |            |         | 126      | 475      | 601         |          |
|               |  | M         |                  |         |                  |            |         |          |          | 0           |          |
|               |  | T         | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 126      | 475         | 601      |
| 1.18.3        | Trabalho extraordinário compensado por acréscimo do período de férias        | H         |                  |         |                  |            |         |          |          | 0           |          |
|               |  | M         |                  |         |                  |            |         |          |          | 0           |          |
|               |  | T         | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 0           | 0        |
| 1.18.4        | Trabalho nocturno  | H         |                  |         |                  |            |         |          |          | 0           |          |
|               |  | M         |                  |         |                  |            |         |          |          | 0           |          |
|               |  | T         | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0,00     | 0           | 0        |
| 1.18.5        | Em dias de descanso complementar   | H         |                  |         |                  |            | 13,5    | 926      | 735      | 1.674,5     |          |
|               |  | M         |                  |         |                  |            |         | 4        |          | 0           |          |
|               |  | T         | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 13,5     | 930      | 735         | 1.674,5  |
| 1.18.6        | Em dias de descanso semanal  | H         |                  |         |                  |            | 9       | 667,5    | 665,5    | 1342        |          |
|               |  | M         |                  |         |                  |            |         |          |          | 0           |          |
|               |  | T         | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 9        | 667,5    | 665,5       | 1342     |
| 1.18.7        | Em dias feriados   | H         |                  |         |                  |            |         | 501      | 214      | 715         |          |
|               |  | M         |                  |         |                  |            |         |          |          | 0           |          |
|               |  | T         | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 501      | 214         | 715      |
| <b>Total:</b> |  | H         | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 43       | 4.868,5  | 5599        | 10.510,5 |
|               |  | M         | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 4,00     | 0           | 0        |
|               |  | T         | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 43       | 4.872,5  | 5599        | 10.510,5 |

## DIAS DE ABSENTISMO/FÉRIAS

| 1.19    | Motivo de ausência              | Dirigente | Técnico Superior | Técnico | Técnico-Profess. | Administr. | Inform. | Auxiliar | Operário | Total  |        |
|---------|---------------------------------|-----------|------------------|---------|------------------|------------|---------|----------|----------|--------|--------|
| 1.19.1  | Casamento                       | H         |                  |         |                  |            |         | 15       |          | 15     |        |
|         |                                 | M         |                  |         |                  |            |         |          |          | 0      |        |
|         |                                 | T         | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 15       | 0      | 15     |
| 1.19.2  | Maternidade/paternidade         | H         |                  |         |                  |            |         |          |          | 0      |        |
|         |                                 | M         |                  |         |                  |            |         |          |          | 0      |        |
|         |                                 | T         | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 0      | 0      |
| 1.19.3  | Nascimento                      | H         |                  |         |                  |            |         |          |          | 0      |        |
|         |                                 | M         |                  |         |                  |            |         |          |          | 0      |        |
|         |                                 | T         | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 0      | 0      |
| 1.19.4  | Falecimento familiar            | H         | 2                |         |                  |            |         | 17       | 36       | 55     |        |
|         |                                 | M         |                  |         |                  | 4          |         | 5        |          | 9      |        |
|         |                                 | T         | 2                | 0       | 0                | 0          | 4       | 0        | 22       | 36     | 64     |
| 1.19.5  | Doença                          | H         | 33               |         | 36               | 15         | 16      | 4        | 200      | 286    | 590    |
|         |                                 | M         |                  |         |                  | 4          | 17      |          | 151      |        | 172    |
|         |                                 | T         | 33               | 0       | 36               | 19         | 33      | 4        | 351      | 286    | 762    |
| 1.19.6  | Doença prolongada               | H         |                  |         |                  |            |         |          |          | 0      |        |
|         |                                 | M         |                  |         |                  |            |         |          |          | 0      |        |
|         |                                 | T         | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 0      | 0      |
| 1.19.7  | Assistência a familiares        | H         |                  |         |                  |            | 3       | 3        | 12       | 18     |        |
|         |                                 | M         |                  |         |                  | 9,5        |         | 20       |          | 29,5   |        |
|         |                                 | T         | 0                | 0       | 0                | 0          | 9,5     | 3        | 23       | 12     | 47,5   |
| 1.19.8  | Trabalhador-estudante           | H         |                  | 2       | 16               | 2          |         |          |          | 20     |        |
|         |                                 | M         |                  |         |                  |            |         | 2        |          | 2      |        |
|         |                                 | T         | 0                | 0       | 2                | 16         | 2       | 0        | 2        | 0      | 22     |
| 1.19.9  | Por conta do período de férias  | H         | 2                |         | 5                | 8          | 9       | 5        | 24       | 36,5   | 89,5   |
|         |                                 | M         |                  |         |                  | 1          | 21,5    |          | 10,5     |        | 33     |
|         |                                 | T         | 2                | 0       | 5                | 9          | 30,5    | 5        | 34,5     | 36,5   | 122,5  |
| 1.19.10 | Por perda de vencimento         | H         |                  |         |                  |            |         |          |          | 0      |        |
|         |                                 | M         |                  |         |                  |            |         |          |          | 0      |        |
|         |                                 | T         | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 0      | 0      |
| 1.19.11 | Cumprimento de pena disciplinar | H         |                  |         |                  |            |         |          |          | 0      |        |
|         |                                 | M         |                  |         |                  |            |         |          |          | 0      |        |
|         |                                 | T         | 0                | 0       | 0                | 0          | 0       | 0        | 0        | 0      | 0      |
| 1.19.13 | Injustificadas                  | H         |                  |         |                  | 1          |         | 6        | 9        | 16     |        |
|         |                                 | M         |                  |         |                  |            |         |          |          | 0      |        |
|         |                                 | T         | 0                | 0       | 0                | 1          | 0       | 0        | 6        | 9      | 16     |
| 1.19.14 | Outras                          | H         | 1                |         | 13,5             | 4          | 15,5    | 5        | 45       | 332,5  | 416,5  |
|         |                                 | M         |                  |         |                  |            | 1,5     |          | 0,5      |        | 2      |
|         |                                 | T         | 1                | 0       | 13,5             | 4          | 17      | 5        | 45,5     | 332,5  | 418,5  |
| 1.19.16 | Total                           | H         | 38               | 0       | 56,5             | 44         | 42,5    | 17       | 310      | 712    | 1220   |
|         |                                 | M         | 0                | 0       | 0                | 5          | 53,5    | 0        | 189      | 0      | 247,5  |
|         |                                 | T         | 38               | 0       | 56,5             | 49         | 96      | 17       | 499      | 712    | 1467,5 |
|         | Férias                          | H         | 109,5            |         | 52               | 66         | 132,5   | 92       | 1137     | 1181,5 | 2770,5 |
|         |                                 | M         |                  |         |                  | 22         | 370,5   |          | 187      |        | 579,5  |
|         |                                 | T         | 109,5            | 0       | 52               | 88         | 503     | 92       | 1324     | 1181,5 | 3350   |



## HORAS NŁ TRABALHADAS

| 1.20   | Motivo de ausēncia     | Dirigente | Técnic<br>Superior | Técnic | Técnic-<br>Profiss. | Administr. | Inform. | Auxiliar | Operário | Total |       |
|--------|------------------------|-----------|--------------------|--------|---------------------|------------|---------|----------|----------|-------|-------|
| 1.20.1 | Actividade<br>Sindical | H         |                    | 91     |                     | 87,5       |         | 21       |          | 199,5 |       |
|        |                        | M         |                    |        |                     |            |         |          |          | 0     |       |
|        |                        | T         | 0                  | 0      | 91                  | 0          | 87,5    | 0        | 21       | 0     | 199,5 |
| 1.20.2 | Greve                  | H         |                    |        |                     | 14         | 21      | 28       | 35       | 70    | 168   |
|        |                        | M         |                    |        |                     |            |         |          |          |       | 0     |
|        |                        | T         | 0                  | 0      | 0                   | 14         | 21      | 28       | 35       | 70    | 168   |
| Total  | Total                  | H         | 0                  | 0      | 91                  | 14         | 108,5   | 28       | 56       | 70    | 367,5 |
|        |                        | M         | 0                  | 0      | 0                   | 0          | 0       | 0        | 0        | 0     | 0     |
|        |                        | T         | 0                  | 0      | 91                  | 14         | 108,5   | 28       | 56       | 70    | 367,5 |

## ENCARGOS COM O PESSOAL

| 2    | Tipo  | Valor em contos |
|------|---|-----------------|
| 2.1  | Remuneração base (incluindo subsidio de férias e natal) | 260.641         |
| 2.2  | Trabalho extraordinário                                 | 6.617           |
| 2.3  | Trabalho nocturno                                       |                 |
| 2.4  | Trabalho em descanso semanal, complementar e feriados   | 5.431           |
| 2.5  | Disponibilidade permanente                              |                 |
| 2.6  | Outros regimes especiais de prestação de trabalho       |                 |
| 2.7  | Risco, penosidade ou insalubridade                      |                 |
| 2.8  | Fixação na periferia                                    |                 |
| 2.9  | Trabalho por turnos                                     | 1.193           |
| 2.10 | Abono para falhas                                       | 591             |
| 2.11 | Participação em reuniões                                |                 |
| 2.12 | Ajudas de custo   | 313             |
| 2.13 | Transferência de localidade                             |                 |
| 2.14 | Representação   | 3.415           |
| 2.15 | Secretariado  |                 |
| 2.16 | Outros regimes especiais de prestação de trabalho       |                 |
| 2.17 | <b>Total</b>  | <b>278.201</b>  |

Leque salarial líquido:  $\frac{\text{Maior remuneração base ilíquida}}{\text{Menor remuneração base ilíquida}}$   $\frac{508c}{70c}$

## ACIDENTES DE SERVIÇO

| Motivo de ausência                  | Acidentes ocorridos no local de trabalho |          |         |                  | Acidentes "in itinere"       |          |         |                  | Total |
|-------------------------------------|--|----------|---------|------------------|------------------------------|----------|---------|------------------|-------|
|                                     | Menos de 60<br>dias de baixa             | de baixa | Mortais | Total<br>Parcial | Menos de 60<br>dias de baixa | de baixa | Mortais | Total<br>Parcial |       |
| Total de acidentes sem<br>baixa     | H  |          |         | 2                |                              |          |         | 0                | 2     |
|                                     | M  |          |         | 1                |                              |          |         | 0                | 1     |
|                                     | T  | 0        | 0       | 0                | 3                            | 0        | 0       | 0                | 3     |
| Total de acidentes com<br>baixa     | H  | 10       | 2       | 12               |                              |          |         | 0                | 12    |
|                                     | M  |          |         | 0                |                              |          |         | 0                | 0     |
|                                     | T  | 10       | 2       | 0                | 12                           | 0        | 0       | 0                | 12    |
| Total de dias perdidos<br>com baixa | H  | 140      | 275     | 415              |                              |          |         | 0                | 415   |
|                                     | M  |          |         | 0                |                              |          |         | 0                | 0     |
|                                     | T  | 140      | 275     | 0                | 415                          | 0        | 0       | 0                | 415   |

## CASOS DE INCAPACIDADE

| Tipo de incapacidade |  | Nº |
|----------------------|--|----|
| 3.1.4                | Permanente declarados no ano                 | 0  |
| 3.1.5                | Permanente absoluta                          | 0  |
| 3.1.6                | Permanente parcial                           | 0  |
| 3.1.7                | Permanente absoluta para o trabalho habitual | 0  |
| 3.1.8                | Temporária e absoluta                        | 12 |
| 3.1.9                | Temporária e parcial                         | 0  |
| Total:               |  | 12 |

## DOENÇAS PROFISSIONAIS

| 3.2    | Tipo | Nº de casos | Dias de Ausência |
|--------|------|-------------|------------------|
|        |      | 0           | 0                |
| Total: |      | 0           | 0                |

## ACTIVIDADES DE MEDICINA NO TRABALHO

| 3.3     | Tipo   | Nº Casos |
|---------|--|----------|
| 3.3.1   | Exames médicos efectuados                      |          |
| 3.3.1.1 | Exames de admissão                             | 48       |
| 3.3.1.2 | Exames periódicos                              | 0        |
| 3.3.1.3 | Exames ocasionais e complementares             | 0        |
| 3.3.1.4 | Exames de cessação de funções                  | 0        |
| 3.3.2   | Despesa com a medicina do trabalho (em contos) | 237      |
| 3.3.3   | Visitas aos postos de trabalho                 | 2        |

## ACTIVIDADES DE HIGIENE E SEGURANÇA NO TRABALHO

| 3.4   | Comissões de higiene e segurança                             | Nº Casos |
|-------|--|----------|
| 3.4.1 | Reuniões anuais de higiene e segurança                       | 0        |
| 3.4.2 | Visitas aos locais de trabalho                               | 0        |
| 3.5   | Consequências da actividade                                  | Nº Casos |
| 3.5.1 | Reclassificados  | 0        |
| 3.5.2 | Recolocados  | 0        |
| 3.6   | Accções de formação e sensibilização em matéria de segurança | Nº Casos |
| 3.6.1 | Em matéria de segurança                                      | 0        |
| 3.6.2 | Pessoas abrangidas por essa actividade                       | 0        |

## CUSTOS COM A ACTIVIDADE DE HIGIENE E SEGURANÇA NO TRABALHO

| 3.7   | Encargos   | Valor em contos |
|-------|--|-----------------|
| 3.7.1 | Encargos de estrutura de higiene e segurança no trabalho | 87              |
| 3.7.2 | Equipamento de protecção                                 |                 |
| 3.7.3 | Formação em prevenção de riscos                          |                 |
| 3.7.4 | Outros custos  |                 |



## ACÇÕES DE FORMAÇÃO

| 4     | Duração das acções        | De 30 a 59 |       |       | TOTAL |
|-------|---------------------------|------------|-------|-------|-------|
|       |                           | horas      | horas | horas |       |
| 4.1   | Número total de acções    | 9          | 2     | 0     | 11    |
| 4.1.1 | Número de acções internas | 3          |       |       | 3     |
| 4.1.2 | Número de acções externas | 6          | 2     |       | 8     |

## NÚMERO DE ACÇÕES DE FORMAÇÃO

| 4.2   | Tipo de acção           | Dirigente | Técnico Superior | Técnico | Técnico-Profiss. | Inform. | Auxiliar | Operário | Total |    |
|-------|-------------------------|-----------|------------------|---------|------------------|---------|----------|----------|-------|----|
|       | Total das participações | H         | 6                | 0       | 1                | 0       | 1        | 1        | 0     | 9  |
|       |                         | M         | 0                | 0       | 0                | 0       | 6        | 0        | 0     | 6  |
|       |                         | T         | 6                | 0       | 1                | 0       | 7        | 1        | 0     | 15 |
| 4.2.1 | Acções internas         | H         | 2                |         |                  |         |          |          |       | 2  |
|       |                         | M         |                  |         |                  |         | 5        |          |       | 5  |
|       |                         | T         | 2                | 0       | 0                | 0       | 5        | 0        | 0     | 7  |
| 4.2.2 | Acções externas         | H         | 4                | 1       |                  | 1       | 1        |          |       | 7  |
|       |                         | M         |                  |         |                  |         | 1        |          |       | 1  |
|       |                         | T         | 4                | 0       | 1                | 0       | 2        | 1        | 0     | 8  |

## NÚMERO DE HORAS DE FORMAÇÃO

| 4.2   | Tipo de acção   | Dirigente | Técnico Superior | Técnico | Técnico-Profiss. | Inform. | Auxiliar | Operário | Total |     |
|-------|-----------------|-----------|------------------|---------|------------------|---------|----------|----------|-------|-----|
|       | Total das horas | H         | 105              | 0       | 35               | 0       | 12       | 12       | 0     | 164 |
|       |                 | M         | 0                | 0       | 0                | 0       | 332      | 0        | 0     | 332 |
|       |                 | T         | 105              | 0       | 35               | 0       | 344      | 12       | 0     | 496 |
| 4.2.1 | Acções internas | H         | 36               |         |                  |         |          |          |       | 36  |
|       |                 | M         |                  |         |                  |         | 320      |          |       | 320 |
|       |                 | T         | 36               | 0       | 0                | 0       | 320      | 0        | 0     | 356 |
| 4.2.2 | Acções externas | H         | 69               | 35      |                  | 12      | 12       |          |       | 128 |
|       |                 | M         |                  |         |                  |         | 12       |          |       | 12  |
|       |                 | T         | 69               | 0       | 35               | 0       | 24       | 12       | 0     | 140 |

## CUSTOS DE FORMAÇÃO

| 4.4   | Tipo                      | Valor em contos |
|-------|---------------------------|-----------------|
| 4.4.1 | Custos em acções internas |                 |
| 4.4.2 | Custos em acções externas | 435             |

## ENCARGOS COM PRESTAÇÕES SOCIAIS

| 5    | Tipo   | Valor em contos |
|------|--|-----------------|
| 5.1  | Abono de família                                 | 3.191           |
| 5.2  | Subsídio de casamento                            |                 |
| 5.3  | Subsídio de nascimento                           |                 |
| 5.4  | Subsídio de aleitação                            |                 |
| 5.5  | Abono complementar a crianças/jovens deficientes | 143             |
| 5.6  | Subsídio de educação especial                    |                 |
| 5.7  | Subsídio mensal vitalício                        |                 |
| 5.8  | Subsídio de funeral                              |                 |
| 5.9  | Subsídio de refeição                             | 20.369          |
| 5.10 | Subsídio de acção social complementar            |                 |
| 5.11 | Subsídio por morte                               | 750             |
| 5.12 | Outras prestações sociais                        | 2.111           |
|      | Total  | 26.564          |

### ENCARGOS COM OUTRAS MODALIDADES DE APOIO SOCIAL

| 5.12   | Encargos com pessoal                                | Valor em contos |
|--------|---|-----------------|
| 5.12.1 | Grupos desportivos/casa de pessoal (ou equivalente) |                 |
| 5.12.2 | Refeitórios   |                 |
| 5.12.3 | Infantários   |                 |
| 5.12.4 | Colónias de férias                                  |                 |
| 5.12.5 | Apoio a estudos                                     |                 |
| 5.12.6 | Adiantamentos e empréstimos                         |                 |
| 5.12.7 | Outras  |                 |
|        | <b>Total</b>  | <b>0</b>        |

### RELAÇÕES PROFISSIONAIS

| 6.1    | Organização e actividade sindical no serviço        | Nº       |
|--------|---|----------|
| 6.1.1. | Trabalhadores sindicalizados                        | 38       |
| 6.2.1  | Elementos pertencentes a comissões de trabalhadores | 0        |
| 6.2.2  | <b>Total de votantes</b>                            | <b>0</b> |

### DISCIPLINA

| 6.3     | Disciplina  | Nº |
|---------|---|----|
| 6.3.1   | Número de processos transitados do ano anterior     | 0  |
| 6.3.2   | Número de processos instaurados durante o ano       | 3  |
| 6.3.3   | Número de processos transitados para o ano seguinte | 0  |
| 6.3.4   | Número de processos decididos                       | 0  |
| 6.3.4.1 | Arquivado   | 0  |
| 6.3.4.2 | Repreensão escrita                                  | 2  |
| 6.3.4.3 | Multa   | 1  |
| 6.3.4.4 | Suspensão   | 0  |
| 6.3.4.5 | Inactividade  | 0  |
| 6.3.4.6 | Aposentação compulsiva                              | 0  |
| 6.3.4.7 | Demissão  | 0  |





## Reconciliação de Saldos

Esta página foi deixada intencionalmente em branco



## MOVIMENTOS DE TESOURARIA EFECTUADOS NA GERÊNCIA

Ano de 2000

| RECEBIMENTOS/ENTRADA DE FUNDOS |                         | PAGAMENTOS/SAÍDA DE FUNDOS                                    |                         |
|--------------------------------|-------------------------|---|-------------------------|
| <b>Saldo Inicial</b>           |                         | <b>Despesas do exercício</b>                                  |                         |
| - Caixa                        | 4.403.235,40            | - Autorizações de pagamento                                   | 1.660.300.828,00        |
| - Depósitos                    | <u>541.326.053,70</u>   | - Realização de pagamentos por<br>conta nas execuções fiscais | 473.741,00              |
|                                | 545.729.289,10          |   |                         |
| <b>Receitas do exercício</b>   |                         | <b>Saldo Final</b>  |                         |
| - Guias de receitas            | 1.392.557.107,50        | - Caixa   | 31.959.764,40           |
| - Cobrança de documentos       | <u>175.674.417,00</u>   | - Depósitos   | <u>421.226.480,20</u>   |
|                                | 1.568.231.524,50        |   | 453.186.244,60          |
|                                | <b>2.113.960.813,60</b> |   | <b>2.113.960.813,60</b> |

| DOCUMENTOS/ENTRADA NA TESOURARIA |                       | DOCUMENTOS/SAÍDA DA TESOURARIA |                       |
|----------------------------------|-----------------------|--------------------------------|-----------------------|
| <b>Saldo Inicial</b>             |                       | <b>Créditos ao tesoureiro</b>  |                       |
| - Documentos em cofre            | 42.346.405,00         | - Documentos cobrados          | 175.674.417,00        |
|                                  |                       | - Documentos anulados          | 1.615.901,00          |
| <b>Débitos ao tesoureiro</b>     |                       | <b>Saldo Final</b>             |                       |
| - Remessa de documentos          | 170.939.653,00        | - Documentos em cofre          | 35.995.740,00         |
|                                  | <b>213.286.058,00</b> |                                | <b>213.286.058,00</b> |

O Conselho de Administração,

A Câmara Municipal,

A Assembleia Municipal,

Em 20 de Março de 2001

Em 30 de Março de 2001

Em 27 de Abril de 2001

**NOTA DEMONSTRATIVA DAS DIVERGÊNCIAS ENTRE OS VALORES DOS SALDOS  
CERTIFICADOS E O VALOR ESCRITURADO NA CONTABILIDADE****Ano de 2000**

|  |                      |
|--|----------------------|
| - Valor total das certidões emitidas pelas entidades bancárias   | 475.009.071,50       |
| - Valor em numerário em 31 de Dezembro de 2000   | 31.959.764,40        |
| Saldo total  | 506.968.835,90       |
| - Saldo para o exercício seguinte  | 453.186.244,60       |
| <b>DIFERENÇA PARA MAIS NAS CERTIDÕES</b>   | <b>53.782.591,30</b> |
| - Cheques em trânsito em 31 de Dezembro de 2000, conforme relações 16/TC - BNU/MG/CGD/BPI/BPSM/BPA/BBV/BANIF | 48.281.304,00        |
| - Juros de depósitos de 2000 recebidos em 2001, conforme relações 16/TC - BPI/BNU/BPA/BTA/BCP/CGD/MG/BES/BS  | 5.439.335,00         |
| - Cobrança de recibos e facturas de água por diversas vias, conforme relações 16/TC - CGD/BCP/BNU/BPSM/BANIF | 360.039,00           |
| - Diferença de movimentos e arredondamento, conforme relações 16/TC - BES/MG                                 | 1,30                 |
| - Regularização de despesas de cobrança, conforme relações 16/TC - BES/BCP/BNC/BPA/BS                        | -298.088,00          |
| <b>TOTAL DA DIFERENÇA</b>  | <b>53.782.591,30</b> |

O Director-Delegado,

Em 31 de Dezembro de 2000



Outros Documentos

Esta página foi deixada intencionalmente em branco

**RELAÇÃO DOS CONTRATOS  
EMPREITADAS**

Ano de 2000

| ENTIDADE   | CONTRATO  |          |                | VISTO DO T.C. |          | DATA DO PRIMEIRO PAGAMENTO | ENCARGOS DA GERÊNCIA |                |      | ENCARGOS ACUMULADOS |      |
|--|---|----------|----------------|---------------|----------|----------------------------|----------------------|----------------|------|---------------------|------|
|  | OBJECTO   | DATA     | VALOR          | Nº REGISTO    | DATA     |                            | CLASSIFICAÇÃO        | IMPORTÂNCIA    | TIPO | IMPORTÂNCIA         | TIPO |
| ALGARESTRADAS - Construções de Estradas e Obras Públicas, SA | Contrato efectuado pela Câmara Municipal de Portimão  |          |                |               |          |                            |                      |                |      |                     |      |
|  | Remodelação da zona entre a Avenida Miguel Bombarda e a Rua Poeta António Aleixo [Obra Conjunta entre a C.M.P. e os S.M.P.] | 00/01/06 | 28.835.510,00  | 130/00        | 00/02/28 | 00/03/10                   | 441055               | 25.458.839,00  | TN   | 25.458.839,00       | TN   |
|  |   | 00/01/09 | 3490196        | 2883/00       | 00/09/08 |                            |                      | 3.490.196,00   | TM   | 3.490.196,00        | TM   |
|  |   |          |                |               |          |                            |                      | 977.985,00     | RP   | 977.985,00          | RP   |
| BEMPOSTA - Investimentos Turísticos do Algarve, SA           | Construção do armazém geral para materiais dos S.M.P.   | 00/07/17 | 104.800.000,00 | 2818/00       | 00/10/02 | 00/10/11                   | 441049               | 104.800.000,00 | TN   | 104.800.000,00      | TN   |
| BEMPOSTA - Investimentos Turísticos do Algarve, SA           | Concepção e Execução da empreitada do novo Edifício Sede dos S.M.P.   | 98/08/12 | 361.595.573,00 | 35620         | 98/10/01 |                            |                      |                | TN   | 347.797.120,00      | TN   |
|  |   | 00/06/27 | 24513020       | 2298/00       | 00/10/12 | 98/09/29                   | 441082               | 24.415.770,00  | TM   | 43.675.475,00       | TM   |

TN - Trabalhos Normais  
TM - Trabalhos a Mais  
RP - Revisão de Preços

**RELAÇÃO DOS CONTRATOS  
AVENÇAS**

Ano de 2000

| ENTIDADE                 | CONTRATO  |          |                                   | PAGAMENTOS NA GERÊNCIA |              |
|--------------------------|---|----------|-----------------------------------|------------------------|--------------|
|                          | OBJECTO   | DATA     | VALOR                             | CLASSIFICAÇÃO          | IMPORTÂNCIA  |
| MARIA PAULA SALGUEIRO    | Contrato de avença por prestação de serviços como consultora jurídica   | 86/05/30 | 15.000,00<br>(actual) 50.000,00   | 622291                 | 600.000,00   |
| FIRMINO ANTUNES DE MOURA | Contrato de avença por prestação de serviços como técnico responsável pela exploração de instalações eléctricas | 96/10/01 | 101.900,00<br>(actual) 114.500,00 | 622366                 | 1.374.000,00 |

O Director-Delegado,

Em 31 de Dezembro de 2000

## BALANÇO

EM EUROS

Data 2000/12/31

| CODIGO DAS CONTAS | ACTIVO   | EXERCICIOS    |               |               |               |
|-------------------|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                   |  | N             |               |               | N - 1         |
|                   |  | AB            | A/P           | AL            | AL            |
|                   | Imobilizado:                                     |               |               |               |               |
|                   | Imobilizações incorpóreas:                       |               |               |               |               |
| 432               | Despesas de investigação e desenvolvimento ..... | 75.156,23     | 75.016,84     | 139,39        | 1.532,93      |
|                   |  | 75.156,23     | 75.016,84     | 139,39        | 1.532,93      |
|                   | Imobilizações corpóreas:                         |               |               |               |               |
| 421               | Terrenos e recursos naturais .....               | 461.554,28    | 426.022,98    | 35.531,30     | 42.928,55     |
| 422               | Edifícios e outras construções .....             | 4.481.563,59  | 1.415.859,25  | 3.065.704,34  | 3.514.428,61  |
| 423               | Equipamento básico .....                         | 15.299.681,66 | 7.479.395,54  | 7.820.286,12  | 7.354.405,55  |
| 424               | Equipamento de transporte .....                  | 613.918,84    | 500.364,65    | 113.554,19    | 112.429,26    |
| 425               | Ferramentas e utensílios .....                   | 37.991,87     | 37.104,92     | 886,95        | 2.290,80      |
| 426               | Equipamento administrativo .....                 | 837.935,48    | 575.463,09    | 262.472,39    | 294.149,86    |
| 429               | Outras imobilizações corpóreas .....             | 14.501,21     | 14.131,36     | 369,85        | 791,04        |
| 441/6             | Imobilizações em curso .....                     | 3.286.266,01  |               | 3.286.266,01  | 2.337.570,64  |
|                   |  | 25.033.412,94 | 10.448.341,79 | 14.585.071,15 | 13.658.994,31 |
|                   | Investimentos financeiros:                       |               |               |               |               |
|                   | Circulante:                                      |               |               |               |               |
|                   | Existências:                                     |               |               |               |               |
| 36                | Matérias-primas, subsidiárias e de consumo ..... | 335.558,69    |               | 335.558,69    | 335.664,64    |
|                   |  | 335.558,69    |               | 335.558,69    | 335.664,64    |
|                   | Dívidas de terceiros - Curto prazo:              |               |               |               |               |
| 211               | Clientes, c/c .....                              | 96.329,60     |               | 96.329,60     | 160.353,14    |
| 218               | Clientes de cobrança duvidosa .....              | 179.850,58    | 93.253,84     | 86.596,74     | 99.889,34     |
| 25                | Câmara municipal .....                           | 13.346,80     |               | 13.346,80     | 1.898.541,10  |
| 24                | Estado e outros entes públicos .....             | 57.546,95     |               | 57.546,95     | 43.611,93     |
| 262+267+268       | Outros devedores .....                           | 3.446.348,89  |               | 3.446.348,89  | 30.099,34     |
|                   |  | 3.793.422,82  | 93.253,84     | 3.700.168,98  | 2.232.494,85  |
|                   | Depósitos bancários e caixa:                     |               |               |               |               |
| 12+13+14          | Depósitos bancários .....                        | 2.101.068,83  |               | 2.101.068,83  | 2.700.122,97  |
| 11                | Caixa .....                                      | 159.414,63    |               | 159.414,63    | 21.963,25     |
|                   |  | 2.260.483,46  |               | 2.260.483,46  | 2.722.086,22  |
|                   | Acréscimos e diferimentos:                       |               |               |               |               |
| 271               | Acréscimos de proveitos .....                    | 27.131,29     |               | 27.131,29     | 28.095,20     |
| 272               | Custos diferidos .....                           | 3.254,27      |               | 3.254,27      | 1.839,23      |
|                   |  | 30.385,56     |               | 30.385,56     | 29.934,43     |
|                   | Total de amortizações .....                      |               | 10.523.358,63 |               |               |
|                   | Total de provisões .....                         |               | 93.253,84     |               |               |
|                   | Total do activo .....                            | 31.528.419,70 | 10.616.612,47 | 20.911.807,23 | 18.980.707,38 |

| CODIGO DAS CONTAS | CAPITAL PROPRIO E PASSIVO                | EXERCICIOS    |               |
|-------------------|--|---------------|---------------|
|                   |  | N             | N - 1         |
|                   |  |               |               |
|                   | Capital, reservas e resultados:          |               |               |
| 51                | Capital .....                            | 4.917.865,35  | 4.917.865,35  |
|                   | Reservas obrigatórias:                   |               |               |
| 561               | Reservas legais .....                    | 3.808.629,17  | 3.808.629,17  |
| 57                | Reservas especiais .....                 | 4.495.014,06  | 4.495.014,06  |
| 58                | Reservas livres .....                    | 3.178.047,42  | 2.556.289,32  |
| 88                | Resultado líquido do exercício .....     | 1.874.118,38  | 621.758,11    |
|                   |  | 18.273.674,38 | 16.399.556,01 |
|                   | Dívidas a terceiros - Curto prazo:       |               |               |
| 221               | Fornecedores, c/c .....                  | 214.809,42    | 69.321,44     |
| 25                | Câmara municipal .....                   | 228.423,54    | 214.330,20    |
| 2611              | Fornecedores de imobilizado, c/c .....   | 65.564,71     | 109.337,96    |
| 24                | Estado e outros entes públicos .....     | 22.707,83     | 27.630,67     |
| 211+262/4+267/8   | Outros credores .....                    | 124.019,42    | 149.930,49    |
|                   |  | 655.524,92    | 500.550,76    |
|                   | Acréscimos e diferimentos:               |               |               |
| 273               | Acréscimos de custos .....               | 15.064,21     | 4.757,21      |
| 274               | Proveitos diferidos .....                | 1.967.543,72  | 2.005.843,40  |
|                   |  | 1.982.607,93  | 2.010.600,61  |
|                   | Total do capital próprio e passivo ..... | 20.911.807,23 | 18.980.707,38 |

Abreviaturas:

AB = Activo bruto;  
A/P = Amortizações e provisões acumuladas;  
AL = Activo Líquido.



**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS**

EM EUROS

Data 2000/12/31

| CODIGO<br>DAS<br>CONTAS | CUSTOS E PERDAS   | V A L O R E S       |                     |
|-------------------------|---|---------------------|---------------------|
|                         |   | PREVISTOS           | REALIZADOS          |
| 61                      | Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas: |                     |                     |
|                         | Mercadorias e matérias .....                              | 199.519,16          | 157.947,12          |
| 62                      | Fornecimentos e serviços externos .....                   | 3.272.114,21        | 2.687.801,73        |
|                         | Custos com o pessoal:                                     |                     |                     |
| 641                     | Remunerações aos membros dos órgãos de administração ...  |                     |                     |
| 642                     | Remunerações de pessoal .....                             | 1.645.693,88        | 1.520.485,33        |
|                         | Encargos sociais:   |                     |                     |
| 643                     | Pensões .....   | 8.374,81            | 3.698,18            |
| 645 a 648               | Outros .....  | <u>220.254,19</u>   | <u>208.278,25</u>   |
| 66                      | Amortizações do exercício .....                           | 1.123.891,42        | 1.128.579,23        |
| 67                      | Provisões do exercício .....                              |                     |                     |
| 63                      | Impostos .....  | 997,60              | 59,00               |
| 65                      | Outros custos operacionais .....                          | <u>19.453,12</u>    | <u>16.403,66</u>    |
|                         | (A) .....   | 6.490.298,39        | 5.723.252,50        |
| 681                     | Juros suportados .....                                    | 498,80              |                     |
| 685+688                 | Outros custos e perdas financeiras .....                  | <u>498,80</u>       | <u>997,60</u>       |
|                         | (C) .....   | 6.491.295,99        | 5.723.252,50        |
| 69                      | Custos e perdas extraordinários .....                     | <u>15.462,74</u>    | <u>189.393,05</u>   |
|                         | (E) .....   | 6.506.758,71        | 5.912.645,55        |
| 88                      | Resultado líquido do exercício .....                      | <u>1.830.528,43</u> | <u>1.874.118,38</u> |
|                         |   | 4.676.230,28        | 7.786.763,93        |
|                         | PROVEITOS E GANHOS  |                     |                     |
| 71                      | Vendas:   |                     |                     |
|                         | Mercadorias e produtos.....                               | 3.491.585,28        | 3.953.711,30        |
| 72                      | Prestações de serviços .....                              | 64.843,73           | 67.440,64           |
| 75                      | Trabalhos para a própria entidade .....                   | 119.711,50          | 110.694,33          |
| 73                      | Proveitos suplementares .....                             | 748.196,85          | 872.202,17          |
| 74                      | Subsídios a exploração .....                              |                     | 24.076,97           |
| 76                      | Outros proveitos operacionais .....                       | <u>2.493,99</u>     | <u>7.900,77</u>     |
|                         | (B) .....   | 4.426.831,35        | 5.036.026,18        |
| 7815+7816               | Rendimentos de outras aplicações financeiras .....        | 24.939,90           |                     |
| 7811+7818 785/788       | Outros juros e proveitos similares .....                  | <u>74.819,69</u>    | <u>90.122,35</u>    |
|                         | (D) .....   | 4.526.590,94        | 5.126.148,53        |
| 79                      | Proveitos e ganhos extraordinários .....                  | <u>149.639,37</u>   | <u>2.660.615,39</u> |
|                         | (F) .....   | 4.676.230,31        | 7.786.763,92        |
|                         | RESUMO:   |                     |                     |
|                         | Resultados operacionais: (B) - (A) = .....                | 2.063.467,04        | 687.226,32          |
|                         | Resultados financeiros: (D-B) - (C-A) = .....             | 98.761,99           | 90.122,35           |
|                         | Resultados correntes: (D) - (C) = .....                   | 1.964.705,05        | 597.103,97          |
|                         | Resultados líquido do exercício: (F) - (E) = .....        | 1.830.528,40        | 1.874.118,37        |

## RELAÇÃO NOMINAL DOS RESPONSÁVEIS

Ano de 2000

| CARGO                                   | NOME                           | MORADA E TELEFONE   | VENCIMENTO<br>LÍQUIDO ANUAL |
|---|--------------------------------|---|-----------------------------|
| Presidente do Conselho de Administração | Manuel António da Luz          | Rua Marquês de Pombal, 55A<br>8500-021 ALVOR<br>Telefone 282 425 322  | 0,00                        |
| Vogal do Conselho de Administração      | José Felisberto Rosado Marques | Rua França Borges, 2 - 1º Dtº<br>8500-674 PORTIMÃO<br>Telefone 282 459 542  | 0,00                        |
| Vogal do Conselho de Administração      | José Francisco Sobral Luis     | Rua 28 de Setembro, nº 1<br>Figueira<br>8500-130 Mex. Grande<br>Telefone 282 968 373                                | 0,00                        |
| Vogal do Conselho de Administração      | Carlos José das Neves Martins  | Rua Prof. Dr. Montalvão<br>Marques, Lote 4 - 4º Esq.<br>Urb. da Malata<br>8500-722 PORTIMÃO<br>Telefone 282 484 850 | 0,00                        |

O Director-Delegado,

Em 31 de Dezembro de 2000

**EMARP - Empresa Municipal de Águas e Resíduos de Portimão, EM**  
Nº Contribuinte 505 322 730  
Capital Social: 9.000.000.000\$00





**EMARP**

Empresa Municipal de  
Águas e Resíduos de Portimão, EM

## A ÁGUA É FONTE DE VIDA

Beber 2 a 3 litros de água pura por dia, se possível da seguinte maneira:

1 a 2 copos cheios, pela manhã, ao levantar-se, 1 hora antes e uma depois do almoço e, à noite antes de dormir, ou então, pelo menos 1 copo de água de hora a hora, durante todo o dia.

Benefícios saudáveis obtidos bebendo água:

- Melhora a circulação sanguínea;
- Mantém o equilíbrio ácido-básico;
- Purifica os órgãos e activa o metabolismo celular;
- Elimina toxinas e combate a prisão de ventre;
- Combate excesso de sudorese e halitose.

Rua José António Marques, 17 - Apartado 318 8501-953 Portimão  
Tel: 282 400 260 Fax: 282 400 269 Avarias Tel: 282 400 265

[www.emarp.pt](http://www.emarp.pt)  
e-mail: [geral@emarp.pt](mailto:geral@emarp.pt)

Horário de funcionamento  
08.30 às 17.00 h